

COMUNICATO
del Consiglio di amministrazione dell'INRiM
del 29 luglio 2026

Si riportano, in sintesi, gli argomenti trattati e le principali decisioni assunte in relazione ai seguenti punti all'ordine del giorno:

Orario	Rif.	Argomento	Deliberativo	Documenti	Invitati
10:00	7.01	Apertura della seduta			
	7.01.01	Approvazione dell'Ordine del giorno	✓	7.1.1	
	7.01.02	Calendario prossime sedute			
	7.01.03	Presa d'atto del verbale della riunione precedente	✓	7.1.3	
10:15	7.02	Comunicazioni			
10:30	7.03	Punti di discussione			
	7.03.01	Direttiva NIS2 – Approvazione delle politiche di sicurezza informatica in materia di protezione delle reti e delle comunicazioni, monitoraggio degli eventi di sicurezza, gestione degli incidenti, autenticazione, identità digitali e controllo degli accessi, della politica di sicurezza fisica e del Piano per la gestione degli incidenti di sicurezza informatica	✓	7.3.1	Balbo Festa
	7.03.02	Valutazione del Direttore generale ai sensi dell'art. 12, comma 6 dello Statuto, anno 2025	✓	7.3.2	
	7.03.03	Progetto CRIOS4CET. Presa d'atto dell'aggiudicazione, autorizzazione all'avvio delle attività progettuali e all'utilizzo dei fondi	✓	7.3.3	
	7.03.04	Progetto GEOREAL. Presa d'atto dell'aggiudicazione, autorizzazione all'avvio delle attività progettuali e all'utilizzo dei fondi	✓	7.3.4	
12:30	7.04	Contratti e appalti	✓		
12:45	7.05	Convenzioni	✓		
13:00	7.06	Varie ed eventuali			
		Chiusura seduta			

I punti sono illustrati in ordine di trattazione.

Preliminarmente il Presidente ricorda che il mandato ordinario del Prof. Giovanni Betta è terminato il 6 luglio u.s. e che il periodo di prorogatio si concluderà il prossimo 20 agosto. A nome del Consiglio di amministrazione esprime il più sentito ringraziamento al Prof. Betta per l'impegno profuso e per il contributo assicurato all'Istituto nel corso del suo mandato quale componente del Consiglio di amministrazione, evidenziandone lo spirito di collaborazione e la costante attenzione agli interessi dell'Ente.

Il Prof. Betta ringrazia il Presidente per le parole di apprezzamento e rivolge a sua volta un sentito ringraziamento all'Istituto, al Presidente, al Direttore generale e a tutti coloro con i quali ha condiviso l'esperienza in Consiglio di amministrazione, sottolineando il valore della collaborazione instaurata nel corso del mandato. Comunica altresì la propria intenzione di presentare la candidatura nell'ambito della procedura avviata dal Ministero.

Il Consigliere Genovese, il Direttore generale e il Direttore scientifico si associano ai ringraziamenti espressi dal Presidente, esprimendo apprezzamento per il contributo assicurato dal Prof. Betta ai lavori del Consiglio di amministrazione, sotto il profilo scientifico, istituzionale e gestionale.

7.02 Comunicazioni

Del Presidente:

- Il 22 luglio 2026, unitamente al Direttore scientifico, il Presidente ha incontrato a Roma i dirigenti del MUR competenti per le attività di valenza internazionale, per condividere l'inserimento della proposta FOREST ("Fiber-based Optical network for European Science and Technology") nella ESFRI List, finalizzata al successivo inserimento nella ESFRI Roadmap.

Tale risultato rappresenta un importante riconoscimento del percorso intrapreso dall'Istituto e del rilievo internazionale delle attività svolte. Il Ministero ha espresso apprezzamento per il conseguimento di tale traguardo, frutto di un articolato percorso istruttorio. L'incontro ha inoltre costituito l'occasione per un confronto sui possibili sviluppi dell'iniziativa e sulle prospettive di valorizzazione delle attività dell'Ente nel contesto delle infrastrutture di ricerca europee.

Un particolare ringraziamento al Direttore scientifico per il lavoro svolto nella predisposizione della candidatura FOREST e nell'organizzazione dell'incontro con il Ministero.

Del Direttore generale:

- Il 27 luglio u.s. si sono svolti due incontri con le Organizzazioni sindacali, aventi ad oggetto le ipotesi di contratti e accordi integrativi per il personale e per la dirigenza, nel corso dei quali è stato illustrato lo stato di avanzamento del procedimento di controllo dei contratti integrativi ai sensi dell'art. 40-bis del D.Lgs. n. 165/2001, attualmente sospeso a seguito delle richieste di chiarimento formulate dai Ministeri competenti.

L'Istituto ha raggiunto un'ipotesi di intesa con parte delle rappresentanze sindacali sui profili oggetto di osservazione, che verrà da subito recepita nei chiarimenti che saranno trasmessi ai Ministeri competenti ai fini della prosecuzione dell'iter di controllo e successivamente inseriti nei contratti integrativi in sede di sottoscrizione definitiva.

Il completamento della procedura consentirà di procedere alla sottoscrizione dei contratti integrativi e alla conseguente attuazione dei relativi istituti contrattuali, assicurando la piena erogazione delle risorse spettanti al personale.

Nelle more della conclusione del procedimento, l'Istituto ha comunque disposto l'erogazione di anticipazioni sulle risorse destinate al personale, al fine di attenuare gli effetti derivanti dai tempi particolarmente lunghi resisi necessari per il completamento dell'iter di controllo.

Il Presidente esprime soddisfazione per il positivo andamento del confronto con le Organizzazioni sindacali e per l'avanzamento del procedimento.

Aggiornamento sul progetto GASLESS – Si è tenuto l'incontro di avvio del progetto GASLESS, promosso dalla Regione Piemonte nell'ambito delle iniziative finalizzate all'efficientamento energetico delle strutture pubbliche. Il progetto si pone in continuità con il precedente programma STEPPING ed è volto a estendere gli interventi di riqualificazione energetica alle strutture non ricomprese nel precedente perimetro di intervento.

A seguito della conclusione della procedura di gara e dell'individuazione dell'operatore economico, è stato definito l'intervento destinato all'INRiM, per un valore complessivo di poco inferiore a 3 milioni di euro. Le opere interesseranno le palazzine ex-CNR, con esclusione della palazzina 2, recentemente oggetto di ristrutturazione, e comprenderanno diversi interventi di efficientamento energetico, tra cui la sostituzione dei serramenti.

Analogamente a quanto previsto nell'ambito del progetto STEPPING, i previsti benefici economici derivanti dagli interventi di efficientamento saranno destinati, per la durata del rapporto contrattuale - 14 anni - alla copertura dei corrispettivi dovuti al soggetto attuatore.

Del Direttore Scientifico:

- In data 8 luglio u.s. il Direttore scientifico e i Responsabili di Divisione hanno incontrato in videoconferenza una delegazione dell'Istituto metrologico uzbeko UzNIM. L'incontro si inserisce nel quadro della collaborazione bilaterale tra Italia e Uzbekistan, rafforzatasi anche in occasione delle recenti visite istituzionali a Tashkent del Presidente della Repubblica, della Presidente del Consiglio dei ministri, del Ministro dell'Università e della Ricerca e del Presidente della Conferenza dei Presidenti degli Enti Pubblici di Ricerca (CoPER). Nel corso dell'incontro è stato concordato il rinnovo della convenzione tra INRiM e UzNIM, finalizzata all'avvio di attività di collaborazione su temi di comune interesse e opportunità.
- In vista dell'Assemblea annuale del Distretto Aerospaziale Piemontese, svoltasi il 28 luglio u.s., il Direttore scientifico ha contattato la Presidente del DAP per dare nuovo impulso alla convenzione in essere tra INRiM e il Distretto e approfondire possibili iniziative congiunte a supporto della filiera aerospaziale piemontese, con particolare riferimento alle PMI. L'iniziativa, che coinvolgerà il TTO e le Divisioni di ricerca interessate, è finalizzata a valorizzare le competenze dell'Istituto, anche in vista della predisposizione del prossimo bando regionale dedicato alle certificazioni di prodotto.
- Prosegue l'attività di sviluppo della sede Sud, anche attraverso gli accordi di collaborazione con l'Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli", l'Università degli Studi di Bari e le società spin-off di quest'ultima. La sede presso l'ASI è sostanzialmente completata e, ultimati gli interventi di rifinitura, sarà pronta ad accogliere la strumentazione già acquisita, il cui trasferimento è previsto nel mese di settembre, rendendo la sede pienamente operativa.
- Per la sede di Firenze il completamento dei lavori è previsto nel mese di settembre. In particolare, saranno completati gli spazi destinati alle attività nel settore quantum, mentre, per il laboratorio dedicato ai materiali innovativi, i Servizi Tecnici hanno registrato significativi avanzamenti nella messa a punto dei controlli ambientali, anch'essi da completare entro settembre. Tali interventi consentiranno l'avvio delle attività previste nell'ambito del progetto ERC del Dr. Ciamei, del progetto Chips Act coordinato dal Dr. Sias e l'adozione del regolamento per l'utilizzo del laboratorio materiali innovativi da parte del personale operante presso il Polo Scientifico.
- Con comunicazione del 23 luglio u.s., il MUR ha informato l'Istituto del cofinanziamento nella misura del 50% sul progetto del Chips-ACT di INRiM presentato nell'ambito delle attività propedeutiche all'adozione dei provvedimenti nazionali di ammissione al finanziamento dei progetti selezionati dalla Chips Joint Undertaking.
È attesa una piena copertura anche per gli ulteriori due progetti INRiM, coordinati dal Dr. Marco Genovese e dal Dr. Erik Cerrato, per i quali è necessaria la firma del Consortium Agreement, in via di finalizzazione, da parte della Commissione europea.

Il Direttore scientifico esprime soddisfazione per il sostegno finanziario assicurato dal MUR e sottolinea come tale intervento si inserisca in una più ampia azione di programmazione a sostegno del sistema nazionale della ricerca e delle imprese impegnate nelle iniziative della Chips Joint Undertaking, in un contesto di risposta sistemica ai temi rilevanti di sviluppo tecnologico e scientifico.

oooooooooooo

7.03.01 Direttiva NIS2 – Approvazione delle politiche di sicurezza informatica in materia di protezione delle reti e delle comunicazioni, monitoraggio degli eventi di sicurezza, gestione degli incidenti, autenticazione, identità digitali e controllo degli accessi, della politica di sicurezza fisica e del Piano per la gestione degli incidenti di sicurezza informatica – Il Consiglio di amministrazione, con voti unanimi favorevoli, ha deliberato di approvare – [deliberazione n. 34/2026/7](#) - sei nuovi documenti di governance (Politica sulla protezione delle reti e delle comunicazioni; Politica di monitoraggio degli eventi di sicurezza; Politica di risposta agli incidenti e ripristino; Piano per la gestione degli incidenti di sicurezza informatica; Politica di gestione dell'autenticazione, delle identità digitali e del controllo degli accessi; Politica per la sicurezza fisica) nell'ambito del percorso di adeguamento dell'Istituto alla normativa NIS2 in materia di cybersicurezza.

I documenti adottati rafforzano il modello di governance della sicurezza informatica dell'Ente, disciplinando la protezione delle reti e delle comunicazioni, il monitoraggio degli eventi di sicurezza, la gestione degli incidenti e il ripristino dei servizi, la gestione delle identità digitali e degli accessi, nonché la sicurezza fisica.

Nel corso della seduta è stato inoltre evidenziato come l'Istituto abbia già gestito un primo incidente di sicurezza applicando il modello organizzativo predisposto, traendone utili indicazioni per il continuo miglioramento delle misure di prevenzione e risposta.

L'approvazione di questi documenti rappresenta un ulteriore passo nel percorso di rafforzamento della sicurezza informatica e della resilienza organizzativa dell'Istituto. Nei prossimi mesi proseguiranno le attività di informazione e formazione rivolte a tutto il personale, chiamato a svolgere un ruolo attivo nella prevenzione e nella corretta gestione degli eventi di sicurezza.

La deliberazione costituisce adempimento obbligatorio per l'INRiM, in quanto soggetto importante ai fini della direttiva NIS2, e rappresenta un presidio tecnico-organizzativo indispensabile a garantire tempestività, competenza e uniformità nella gestione degli incidenti di cybersicurezza.

7.03.02 Valutazione del Direttore generale ai sensi dell'art. 12, comma 6 dello Statuto, anno 2025 – Ai sensi di legge, dello Statuto e del contratto individuale di diritto privato stipulato con il Direttore generale, una quota significativa del relativo trattamento economico – poco meno del 30% – è subordinata alla valutazione annuale dei risultati conseguiti.

Il Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance (SMVP) dell'INRiM collega in misura prevalente la valutazione del Direttore generale al grado di raggiungimento degli obiettivi generali dell'Istituto, definiti dal Consiglio di amministrazione attraverso il PIAO. La responsabilità primaria della Direzione generale è infatti assicurare il conseguimento degli obiettivi strategici dell'Ente e, coerentemente, la valutazione della performance del Direttore generale discende in larga parte dalla performance complessiva dell'Istituto.

Per l'esercizio 2025 la performance generale dell'INRiM, con un target fissato dal Consiglio di amministrazione all'**80%**, attestata nella Relazione sulla Performance approvata dal Consiglio di amministrazione e validata dall'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV), è risultata pari al **97,5%**. Il valore medio assoluto di realizzazione degli obiettivi delle Unità Organizzative è pari all'**88%**, che sale al **94,6%** considerando le ponderazioni delle priorità operative definite per ciascuna struttura.

Alla valutazione della performance generale si affiancano gli obiettivi individuali assegnati al Direttore generale, tutti pienamente raggiunti, riguardanti la tempestività dei pagamenti, la promozione della formazione del personale, il miglioramento del clima organizzativo attraverso il rafforzamento del confronto con le Organizzazioni sindacali e l'attuazione delle misure previste dalla normativa NIS2 in materia di cybersicurezza. Concorre inoltre alla valutazione la performance dell'Unità Organizzativa Risorse Economiche, coordinata direttamente dal Direttore generale nell'ultima parte dell'anno.

Ai sensi dell'art. 14, comma 4, lett. e), del D.Lgs. n. 150/2009, spetta all'Organismo Indipendente di Valutazione formulare al Consiglio di amministrazione la proposta di valutazione del Direttore generale. L'OIV, ritenendo la valutazione complessiva di piena soddisfazione, ha proposto il riconoscimento dell'importo massimo attribuibile a titolo di retribuzione di risultato.

Nell'ambito del procedimento di valutazione, il Presidente ha espresso una valutazione pienamente positiva dei comportamenti organizzativi del Direttore generale, evidenziando in particolare il miglioramento delle relazioni sindacali, in attuazione degli indirizzi formulati dal Consiglio di amministrazione, e il significativo impulso impresso al percorso di adeguamento dell'Istituto alla normativa NIS2, anche attraverso il rafforzamento delle competenze specialistiche dedicate alla cybersicurezza.

Sulla base della proposta dell'OIV e delle valutazioni espresse dal Presidente, il Consiglio di amministrazione ha deliberato di attribuire al Direttore generale una valutazione complessiva pari a 98,14 punti, cui corrisponde, secondo quanto previsto dalla deliberazione del Consiglio di amministrazione n. **57/2021/8** del 30 novembre 2021, una percentuale della retribuzione di risultato pari al 100% dell'importo massimo attribuibile.

Dopo ampia discussione, il Consiglio di amministrazione ha deliberato – [deliberazione n. 35/2026/7](#) – con voti unanimi favorevoli, di attribuire una valutazione piena al Direttore generale per l'anno 2025, riconoscendogli l'intera retribuzione di risultato.

7.03.03 Progetto CRIOSS4CET. Presa d'atto dell'aggiudicazione, autorizzazione all'avvio delle attività progettuali e all'utilizzo dei fondi – Il Consiglio di amministrazione ha preso atto dell'aggiudicazione del progetto CRIOSS4CET – “Coordinated Research Infrastructure One Stop Shop for Circularity and Energy Transition”, coordinato dal CNR e finanziato nell'ambito dell'Avviso MUR dedicato al potenziamento delle infrastrutture di ricerca, autorizzando – [deliberazione n. 36/2026/7](#) – con voti unanimi favorevoli, l'avvio delle attività progettuali e l'utilizzo dei relativi fondi. Referente scientifico per l'attuazione del progetto il Dott. Davide Calonico, Direttore Scientifico.

CRIOSS4CET è focalizzato sui temi della transizione energetica e dell'economia circolare, con particolare attenzione alle aree del Mezzogiorno e al coinvolgimento del tessuto produttivo. Il progetto si sviluppa in continuità con l'infrastruttura di ricerca **iENTRANCE@ENL**, realizzata nell'ambito del PNRR, e punta alla digitalizzazione dell'infrastruttura sperimentale attraverso l'applicazione dei principi FAIR-by-design e lo sviluppo di soluzioni basate anche sull'Intelligenza Artificiale.

Il progetto ha un valore complessivo di circa **25,4 milioni di euro**, con un **contributo destinato all'INRiM pari a 1.940.200 euro**, a copertura del 100% dei costi ammissibili.

Per l'INRiM, il progetto contribuirà inoltre al consolidamento della **sede Sud di Matera**, presso la quale è previsto il principale investimento dell'Istituto nell'ambito di CRIOSS4CET.

7.03.04 Progetto GEOREAL. Presa d'atto dell'aggiudicazione, autorizzazione all'avvio delle attività progettuali e all'utilizzo dei fondi – Il Consiglio di amministrazione ha preso atto dell'aggiudicazione del progetto GEOREAL – “Geosciences acadEmy fOr tRaining rEsearch and Lab”, coordinato dall'Istituto Nazionale di Geofisica e Vulcanologia (INGV) e finanziato nell'ambito dell'Avviso MUR di cui al Decreto Direttoriale n. 310 del 18 marzo 2025, autorizzando – [deliberazione n. 37/2026/7](#) – con voti unanimi favorevoli, l'avvio delle attività progettuali e l'utilizzo dei relativi fondi. Referente scientifico dell'INRiM per l'attuazione del progetto il dott. Filippo Levi, Responsabile della Divisione Metrologia quantistica e Nanotecnologie.

Il progetto è finalizzato alla realizzazione di un campo metrologico diffuso nelle aree del Sud, con particolare riferimento all'Irpinia, allo Stretto di Messina e all'area vesuviana, anche attraverso l'impiego di sensoristica geofisica ad alta tecnologia per il monitoraggio ambientale.

La partecipazione dell'INRiM si inserisce nella collaborazione già avviata con l'INGV nei settori della gravimetria, della metrologia dei gas climalteranti e della sensoristica in fibra ottica. Nell'ambito di GEOREAL il contributo dell'Istituto riguarderà principalmente quest'ultimo settore, con possibili ulteriori sviluppi anche nel campo della metrologia dei gas.

Il progetto ha un valore complessivo di circa **24,9 milioni di euro**, con un **contributo destinato all'INRiM pari a 668.000 euro**.

GEOREAL si inserisce inoltre nella strategia di sviluppo della sede Sud di Matera, valorizzando competenze e collaborazioni già sviluppate dall'Istituto e creando ulteriori sinergie con le attività nel campo della sensoristica in fibra ottica.