

**COMUNICATO**  
**del Consiglio di amministrazione dell'INRIM**  
**del 22 dicembre 2025**

Si riportano, in sintesi, gli argomenti trattati e le principali decisioni assunte in relazione ai seguenti punti all'ordine del giorno:

Orario	Rif.	Argomento	Deliberativo	Documenti	Invitati
9:30	<b>10.01</b>	<b>Apertura della seduta</b>			
	10.01.01	Approvazione dell'Ordine del giorno	<input checked="" type="checkbox"/>	10.1.1	
	10.01.02	Calendario prossime sedute			
	10.01.03	Presa d'atto del verbale della riunione precedente	<input checked="" type="checkbox"/>	10.1.3	
9:45	<b>10.02</b>	<b>Comunicazioni</b>			
10:00	<b>10.03</b>	<b>Punti di discussione</b>			
	10.03.01	Bilancio di previsione annuale autorizzatorio 2026 e triennale non autorizzatorio 2026-2028; budget economico e budget degli investimenti 2026	<input checked="" type="checkbox"/>	10.3.1	Balbo
	10.03.02	Programma triennale dei lavori pubblici 2026-2028 ed elenco annuale dei lavori di edilizia in ottemperanza al D.Lgs. 36/2023. Approvazione	<input checked="" type="checkbox"/>	10.3.2	Rolfo
	10.03.03	Avvio iter per la selezione del componente del Consiglio di Amministrazione designato dalla comunità scientifica e disciplinare di riferimento, ai sensi dell'art. 7, comma 3, lettera b. dello Statuto	<input checked="" type="checkbox"/>	10.3.3	
	10.03.04	Consiglio Scientifico dell'Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica – INRIM. Sostituzione del componente designato dal BIPM (art. 8, co. 2 dello Statuto)	<input checked="" type="checkbox"/>	10.3.4	
	10.03.05	Regolamento per il conferimento di incarichi di ricerca, ai sensi dell'art.22-ter della Legge 30 dicembre 2010, n. 240. Approvazione	<input checked="" type="checkbox"/>	10.3.5	Calamita
	10.03.06	NIS2 – Procedura di segnalazione degli incidenti, organizzazione della sicurezza informatica e individuazione del Referente CSIRT. Approvazione	<input checked="" type="checkbox"/>	10.3.6	Festa Balbo
	10.03.07	Incarico di Direzione generale dell'Istituto. Rinnovo ai sensi dell'art. 12, comma 5, dello Statuto	<input checked="" type="checkbox"/>	10.3.7	
	10.03.08	Associazione Temporanea di Scopo (ATS) Polo MESAP. Autorizzazione	<input checked="" type="checkbox"/>	10.3.8	Galletti
	10.03.09	Individuazione delle aree suscettibili di applicazione del telelavoro e destinazione delle relative risorse	<input checked="" type="checkbox"/>	10.3.9	Spada
13:00	<b>10.04</b>	<b>Contratti e appalti</b>	<input checked="" type="checkbox"/>		
	10.04.01	Programmazione degli acquisti di beni e servizi di importo stimato pari o superiore a 140.000 euro per il triennio 2026-2028, ai sensi dell'art. 37 D.Lgs. 31 marzo 2023 n. 36	<input checked="" type="checkbox"/>	10.4.1	Zoppetti
13:15	<b>10.05</b>	<b>Convenzioni</b>	<input checked="" type="checkbox"/>		
13:45	<b>10.06</b>	<b>Varie ed eventuali</b>			
		<b>Chiusura seduta</b>			

I punti sono illustrati in ordine di trattazione.

### **10.02 Comunicazioni**

#### Del Presidente:

- **10 dicembre 2025: Highlights from BIPM150: A 30-minute special** - Con l'avvicinarsi della conclusione dell'anno, il BIPM ha riunito per un'ultima volta la comunità metrologica globale per celebrare il 150° anniversario della Convenzione del Metro. L'evento online "Highlights

from BIPM150: A 30-minute special", che si è tenuto il 10 dicembre, ha offerto una panoramica sintetica e coinvolgente dei momenti, delle collaborazioni e delle celebrazioni nazionali che hanno caratterizzato il 2025, con contributi da tutto il Mondo. In questo contesto, INRIM è stato l'unico ente metrologico europeo invitato a presentare le proprie iniziative di promozione, in particolare la proiezione luminosa "BIPM 150" realizzata sulla Mole Antonelliana di Torino nella notte del 24 maggio 2025. La diretta streaming è stata anche l'occasione in cui il Presidente, collegato dalla città di Matera, ha potuto dare evidenza della nuova sede dell'Istituto. Il programma ha incluso le riflessioni introduttive del Direttore uscente del BIPM, Dr. Martin Milton, una selezione di contributi nazionali presentati dagli NMI, brevi video dagli eventi celebrativi di maggio a Sèvres e presso l'UNESCO, e le considerazioni finali del Direttore Designato, Dr. Annette Koo, con uno sguardo al 2026.

- La Corte dei Conti a Sezioni Riunite, con la delibera n. 25 del 16 dicembre 2025, ai sensi dell'articolo 5, comma 3, del D.Lgs. n. 175/2016 (TUSP), ha esaminato la delibera del Consiglio di Amministrazione INRIM n.7 del 22 settembre 2025, concernente la partecipazione alla società consortile a responsabilità limitata "*National Quantum Science and Technology Institute*" - NQSTI. La Corte ha ritenuto soddisfatti i requisiti richiesti dalla normativa, anche alla luce della natura strumentale della società rispetto all'attuazione del progetto PNRR e del quadro vincolistico derivante dal relativo bando ministeriale. A seguito dell'esito positivo del controllo, che si aggiunge all'autorizzazione già ricevuta dal MUR, l'INRIM procederà, pertanto, ad acquisire la partecipazione.

- **17 dicembre 2025: Stati Generali del Quantum in Italia** - Il 17 dicembre a Roma si sono tenuti gli Stati Generali delle Tecnologie Quantistiche, evento di confronto tra istituzioni, comunità scientifica e industria per definire una visione condivisa sul futuro delle tecnologie quantistiche in Italia e avviare l'attuazione della Strategia nazionale. All'iniziativa hanno partecipato le principali amministrazioni coinvolte, insieme a rappresentanti del mondo accademico e imprenditoriale. L'evento è stato aperto dai saluti istituzionali del Sottosegretario Alessio Butti e dei Ministri Guido Crosetto e Anna Maria Bernini, con interventi dei Ministri Adolfo Urso e Gilberto Pichetto Fratin. Il Presidente dell'INRIM ha tenuto un intervento sulla metrologia quantistica, evidenziandone il ruolo strategico come base per infrastrutture scientifiche e tecnologiche avanzate, essenziali per sicurezza, innovazione e competitività europea. Sono stati inoltre presentati il contributo dell'*Italian Quantum Backbone* e del programma QUID nel contesto EuroQCI, insieme all'importanza della cooperazione internazionale tra istituti metrologici, dell'accordo NMI-Q e dell'iniziativa QuaMT-ITA, che rafforzano il posizionamento dell'Italia come nodo europeo di riferimento nel settore quantistico.

L'evento, estremamente prestigioso, dimostra la considerazione dell'Istituto da parte dei massimi livelli istituzionali. È il riconoscimento di un percorso di investimento che l'Istituto ha realizzato sulla quantistica, partito vent'anni fa, che ha già avuto un coronamento in ambito strettamente metrologico che ora diviene più ampio.

- In relazione alla comunicazione della RSU pervenuta ai Consiglieri di Amministrazione in data 18 dicembre u.s., si rinvia la relativa trattazione al punto 10.03.07 dell'Ordine del Giorno.

#### Del Direttore generale:

- **Cybersicurezza - Formazione.** Il D.Lgs. 4 settembre 2024, n. 138, di recepimento della Direttiva (UE) 2022/2555 (NIS2), ha introdotto un quadro rafforzato di misure e responsabilità in materia di cybersicurezza, imponendo agli Enti di Ricerca qualificati come soggetti essenziali

o importanti l'adozione di un sistema strutturato di gestione del rischio cibernetico. Il decreto attribuisce all'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale (ACN) il ruolo di Autorità competente e definisce obblighi che coinvolgono tanto le strutture operative quanto gli organi di vertice. In particolare, l'articolo 23 comma 2 del decreto stabilisce che gli organi amministrativi e direttivi, il Consiglio di Amministrazione nel caso di INRIM, sono direttamente responsabili della gestione dei rischi di cybersicurezza e dell'adozione delle misure previste dalla normativa. Tale responsabilità implica la necessità di garantire un adeguato livello di competenze, anche attraverso percorsi formativi specifici, affinché il vertice dell'Ente possa assumere decisioni consapevoli e vigilare efficacemente sull'attuazione delle misure di sicurezza. Parallelamente, il decreto prevede che tutto il personale dell'Ente sia adeguatamente formato sui rischi informatici, sulle procedure interne e sulle misure di prevenzione. La formazione deve essere continua, differenziata per ruolo e documentata, e deve essere inserita all'interno di un Piano di formazione organico e coerente con il modello di gestione del rischio adottato dall'Ente. A questo riguardo, tra gli obblighi di base previsti da ACN nella Determinazione ACN n. 164179 del 14 aprile 2025, si richiede ai soggetti inclusi nel perimetro nella normativa NIS2 di predisporre un piano annuale di formazione sulla cybersicurezza, articolato per livelli di responsabilità e corredata da un sistema di tracciamento delle attività svolte.

In coerenza con tali obblighi, l'Ente ha già avviato un primo percorso formativo rivolto agli organi direttivi. Lo scorso 28 novembre si è svolto il corso *"Reti e Informazioni – NIS2: Corso per organi direttivi"*, indirizzato prioritariamente al Consiglio di amministrazione, riconosciuto dal decreto come organo direttivo e amministrativo ai sensi dell'articolo 23. L'iniziativa è stata inoltre aperta a una platea più ampia, composta dai Direttori, dirigente, Responsabili di Divisione e organi di controllo, con l'obiettivo di favorire una diffusione trasversale delle competenze e di promuovere una cultura della cybersicurezza condivisa.

Questo intervento è il primo passo di un percorso più ampio, descritto nel *"Piano di formazione in materia di sicurezza informatica del personale"*, che recepirà integralmente gli obblighi del D.Lgs. 138/2024 e le indicazioni della Direttiva ACN. Il Piano verrà presentato al Consiglio di Amministrazione, chiamato ad approvarlo formalmente in qualità di responsabile della governance della cybersicurezza e garante dell'adeguatezza delle misure adottate.

Si ricorda inoltre che, parallelamente, è stata già predisposta un'apposita pagina dedicata all'interno della intranet istituzionale, nella quale sono stati inseriti i riferimenti alle *"Linee Guida per l'Integrità e la sicurezza della Ricerca"* del MUR e una serie di materiali informativi relativi, tra l'altro, alla Direttiva NIS2, comprensivi di una descrizione sintetica della normativa, dei principali impatti attesi per il settore della ricerca e, infine, di un collegamento al corso GARR dedicato alla NIS2, liberamente fruibile da tutto il personale.

- **Qualificazione INRIM in qualità di stazione appaltante - Settore Lavori** - Lo scorso 20 novembre, e sino al 20 novembre 2027, l'Istituto ha conseguito la qualificazione per il settore lavori al livello massimo L1, senza limiti di importo, raggiungendo un punteggio complessivo di 65,74/100 punti.

La qualificazione per la realizzazione delle procedure di affidamento ci qualifica automaticamente anche per la fase esecutiva, assolutamente fondamentale nella gestione degli appalti specialistici che caratterizzano la ricerca in genere e il nostro Ente in particolare. Con riferimento al punteggio ottenuto, già di rilievo, gli spazi di ulteriore miglioramento non riguardano tanto la parte operativa, quanto piuttosto il livello di competenze delle strutture e la relativa formazione, sui cui continueremo a investire. Si ricorda che questa qualificazione si

aggiunge a quella già ottenuta per un biennio, lo scorso 25 giugno, ancora al livello massimo SF 1 e senza limiti di importo, in relazione ai servizi e forniture.

Si tratta di qualificazioni importanti per l'operatività dell'Istituto, che sarebbe gravemente compromessa da limiti posti alla sua autonomia negoziale in un campo così particolare e specialistico come la ricerca. Si tratta anche di attestazioni che testimoniano concretamente il livello, l'evoluzione e la traiettoria della capacità amministrativa dell'istituto.

La nostra ambizione non è eccellere nel Paese, ma nel confronto internazionale.

Il Direttore generale ha colto l'occasione per ringraziare tutte le colleghe e i colleghi che, con il loro impegno ed entusiasmo, hanno contribuito al raggiungimento di questo importante obiettivo.

- **Nuovo Padiglione Terza Missione.** Lo scorso 1° dicembre è stato trasmesso alla società di progettazione *Politecna Europa* l'atto di validazione del progetto esecutivo per la realizzazione del nuovo padiglione da destinare alla terza missione, realizzato nell'ambito del progetto "INRiM 2:0" presso il Campus INRiM di Torino.

L'importo complessivo stimato del quadro economico è ulteriormente aumentato a circa 5,6 milioni di euro. Del valore aggiornato viene dato atto nel programma triennale dei lavori pubblici 2026-2028, oggetto di approvazione del Consiglio nella seduta odierna.

Il maggior costo dell'opera, realizzata a saldi invariati, comporta una compressione del secondo intervento previsto dal programma INRiM 2:0 e destinato alla sostituzione dei serramenti degli edifici B e M, per circa 600mila euro.

In attuazione del mandato a suo tempo conferito dal Consiglio di amministrazione, con la deliberazione n. 22/2022/3 del 2 maggio 2022, il progetto esecutivo sarà approvato con provvedimento del Direttore generale.

- **Attuazione del Piano del fabbisogno del personale 2025.** Sono in fase di conclusione le procedure di reclutamento programmate per l'anno 2025 con 41 assunzioni complessive che, in coerenza con la programmazione operativa, realizzano il 52% del Piano. Nel 2026, per limiti di legge, il reclutamento non potrà superare il 75% del turnover 2025.

#### Del Direttore scientifico:

- Il 1° dicembre a Padova è stata inaugurata AQI, l'Alleanza Quantistica Italiana, fondata da INRiM insieme a Università di Padova, di Bologna, Politecnico di Milano, Cineca, INFN, INAF. AQI si propone di realizzare un ecosistema unificato e coeso, capace di competere a livello internazionale e di valorizzare le eccellenze italiane nel settore delle tecnologie quantistiche integrando accademia, scienza, industria e politica in un'unica visione strategica evitando la frammentazione delle risorse, superare inefficienze operative garantendo che l'Italia possa contribuire da protagonista alle più avanzate tecnologie quantistiche a livello mondiale. AQI guarda alla Strategia Nazionale Quantistica con spirito europeo ed inclusivo.

Dopo l'inaugurazione, il 1° e 2 dicembre si è tenuto il *Quantum Science Across the Atlantic*, simposio che ha visto diverse relazioni, tra cui per INRiM quella del Direttore Scientifico dal titolo "*Quantum Metrology and Quantum Communication: Italian infrastructures in the European landscape*" e prestigiose relazioni da Harvard ed MIT con il Prof. Capasso e il Prof. Lukin.

- Il 9-10 dicembre a Matera si è tenuto l'evento MIMIT, dal titolo "LO SPAZIO: valore per le imprese e il territorio" che ha visto l'intervento del Presidente dell'INRiM e di personalità di ASI, ESA e il mondo delle imprese. L'evento è stata l'occasione per testimoniare al tempo

stesso l'attenzione di INRiM per la ricerca in ambito spaziale e la presenza dell'Ente nel contesto territoriale del Sud Italia.

- L'INRiM ha riportato alcuni importanti successi in bandi di finanziamento competitivi di natura strategica: nei bandi del programma di finanziamento EC Chips Act-Quantum Pilot Line, l'INRiM vede finanziati tutti e tre i progetti presentati: il progetto DIREQT (Area Quantum Sensing, piattaforma tecnologica diamanti, PI M. Genovese); il progetto Q-PLANET (Area Quantum Computing e Quantum Sensing, piattaforma tecnologica atomi neutri, PI E. Cerrato); il progetto CHAMP-ION (Area Quantum Computing, piattaforma tecnologica atomi ionizzati, PI C. Sias).

Nel bando competitivo del MUR FIS– FONDO ITALIANO PER LA SCIENZA, è stato finanziato il progetto *“Quantum Sensing for Localized temperature detection in neuronal networks”* della Dott.ssa Elena Losero.

oooooooooooo

**10.03.01 Bilancio di previsione annuale autorizzatorio 2026 e triennale non autorizzatorio 2026-2028; budget economico e budget degli investimenti 2026** – Il Consiglio di amministrazione preso atto del parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori, con voti unanimi favorevoli, ha deliberato – [deliberazione n. 47/2025/10](#) – l'approvazione del bilancio di previsione annuale autorizzatorio 2026 e triennale non autorizzatorio 2026-2028, composto dal *budget economico e dal budget degli investimenti, dalla relazione illustrativa, dal prospetto delle previsioni di spesa complessiva articolato per missioni e programmi e dal piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio*, allegato, a farne parte integrante e sostanziale, alla deliberazione.

Il documento è disponibile alla sezione [Bilanci](#) in Amministrazione Trasparente.

**10.03.02 Programma triennale dei lavori pubblici 2026-2028 ed elenco annuale dei lavori di edilizia in ottemperanza al D.Lgs. 36/2023. Approvazione** – Il Consiglio di amministrazione, con voti unanimi favorevoli, ha deliberato – [deliberazione n. 48/2025/10](#) – l'approvazione del *Programma triennale 2026-2028* e l'*Elenco annuale dei lavori 2026* predisposti, in ottemperanza alle norme vigenti, dalla U.O. Coordinamento Tecnologico, dando mandato al Direttore generale di provvedere, nel rispetto delle risorse di bilancio e umane, all'attuazione dell'elenco annuale dei lavori 2026.

**10.03.03 Avvio iter per la selezione del componente del Consiglio di Amministrazione designato dalla comunità scientifica e disciplinare di riferimento, ai sensi dell'art. 7, comma 3, lettera b. dello Statuto** – Il mandato del componente designato dalla comunità scientifica e disciplinare di riferimento, nominato per un quadriennio con decreto MUR, termina ad aprile 2026, pertanto, ai sensi dell'art. 7, comma 3 lettere b. e c. dello Statuto, è necessario dare avvio all'iter di selezione con la nomina, su proposta del Presidente, del Comitato di Selezione - composto da cinque componenti, esterni all'Istituto, di chiara fama e competenza nei settori ricompresi nel perimetro della ricerca costitutiva della metrologia - per l'individuazione della rosa dei candidati. Il Consiglio di Amministrazione, su proposta del Presidente, ha deliberato con voti unanimi favorevoli – [deliberazione n. 49/2025/10](#) - di nominare il Comitato di Selezione di cui all'art. 7, comma 3, lettere b. e c. nelle persone:

- Prof. Francesco Profumo – Politecnico di Torino – Professore Emerito
- Prof.ssa Chiara Zanetti – Politecnico di Torino – Vicerettore per le Politiche territoriali, nazionali ed europee

- Prof.ssa Stefania Beolè – Università degli Studi di Torino – Delegata per le strategie di promozione e di valutazione della ricerca fondamentale e di eccellenza nelle scienze della natura e della vita
- Dott.ssa Simona Zoffoli – Agenzia Spaziale Italiana (ASI) – Referente per le strutture del Settore Coordinamento Utenti, Data Policy e Downstreaming
- Prof. Oscar Adriani – Università degli Studi di Firenze e INFN - Professore Ordinario e componente della Giunta Esecutiva dell'INFN.

L'elettorato attivo, ai sensi dell'art. 7, comma 3, lettera b. dello Statuto, è costituito dal personale di ruolo dell'INRIM in organico alla data di nomina del Comitato di Selezione.

**10.03.04 Consiglio Scientifico dell'Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica – INRIM. Sostituzione del componente designato dal BIPM (art. 8, co. 2 dello Statuto)** – Ai sensi dell'art. 8, comma 2 dello Statuto e dell'art. 3, commi 6 e 8 del Regolamento interno del Consiglio Scientifico il Consiglio di amministrazione ha deliberato con voti unanimi favorevoli – [deliberazione n. 50/2025/10](#) – di nominare la dott.ssa Annette Koo quale componente del Consiglio Scientifico INRIM in rappresentanza del BIPM, in sostituzione del dott. Martin Milton, a far data dal 1° gennaio 2026.

Il Presidente e il Consiglio di amministrazione esprimono un sentito ringraziamento al dr. Martin Milton per il rilevante contributo offerto alla comunità metrologica internazionale e ai lavori del Consiglio scientifico dell'Istituto. Rivolgono inoltre un caloroso benvenuto alla dr. Annette Koo, nuova Direttrice del BIPM. La presenza del Direttore del BIPM all'interno del Consiglio scientifico riveste un ruolo strategico per garantire il pieno allineamento delle priorità di INRIM con la strategia del BIPM.

**10.03.05 Regolamento per il conferimento di incarichi di ricerca, ai sensi dell'art.22-ter della Legge 30 dicembre 2010, n. 240. Approvazione** – Il Consiglio di Amministrazione ha approvato il Regolamento per il conferimento degli incarichi di ricerca ai sensi dell'art. 22-ter, completando il percorso previsto dalla normativa vigente e a seguito del parere tecnico-scientifico favorevole da parte del Consiglio Scientifico e dell'informazione alle Organizzazioni sindacali.

Il Regolamento disciplina una nuova tipologia contrattuale, che sostituisce gli assegni di ricerca, finalizzata a favorire l'accesso alla ricerca da parte di giovani ricercatrici e ricercatori in fase iniziale di carriera, nel rispetto dei limiti di durata e delle finalità formative stabilite dalla legge.

Nel regolamento sono definite le modalità di conferimento e gestione degli incarichi, ispirate a criteri di flessibilità e trasparenza, anche al fine di consentire il reclutamento di personale di ricerca internazionale e la partecipazione a programmi e progetti finanziati da soggetti nazionali e internazionali.

È confermata, come in precedenza per gli assegni di ricerca, l'articolazione degli incarichi in tre tipologie (A, B e C) a cui si è aggiunta la previsione di assegnare, al primo anno e a determinate condizioni, un assegno *una tantum* di 3.000 euro per favorire la mobilità dell'incaricato di ricerca quando non risiede nella provincia della sede INRIM presso cui è chiamato a svolgere il suo incarico.

Il Consiglio di amministrazione ha deliberato – [deliberazione n. 51/2025/10](#) – con voti unanimi favorevoli di approvare l'adozione del “[Regolamento per il conferimento di incarichi di ricerca, ai sensi dell'art. 22-ter, della legge 30.12.2010 n. 240](#)”.

**10.03.06 NIS2 – Procedura di segnalazione degli incidenti, organizzazione della sicurezza informatica e individuazione del Referente CSIRT. Approvazione** – Il Consiglio di amministrazione, con voti unanimi favorevoli, ha deliberato – [deliberazione n. 52/2025/10](#) – di approvare e adottare il documento che disciplina l’assetto organizzativo in materia di sicurezza informatica e la procedura di segnalazione degli incidenti ad ACN. Il dott. Domenico Festa, Responsabile della UO “Cyber and Information Security (CIS)”, è stato nominato responsabile referente CSIRT (Computer Security Incident Response Team) dell’Ente.

La delibera, adempimento obbligatorio per l’INRIM, si inserisce in un più ampio percorso di rafforzamento dell’assetto organizzativo e informatico dell’Istituto, che prevede la definizione di una struttura dedicata alla cybersecurity, il coinvolgimento delle figure di vertice, dei responsabili delle Unità Organizzative e una rinnovata attenzione agli aspetti organizzativi e non solo tecnici della sicurezza informatica. L’adozione di tali misure consente all’Istituto di rispondere agli obblighi normativi e di dotarsi di strumenti adeguati a prevenire e gestire le minacce informatiche.

**10.03.07 Incarico di Direzione generale dell’Istituto. Rinnovo ai sensi dell’art. 12, comma 5, dello Statuto** – Il Consiglio di amministrazione, con voti unanimi favorevoli, ha deliberato – [deliberazione n. 53/2025/10](#) – ai sensi dello Statuto, il rinnovo dell’incarico del Direttore generale in considerazione dei risultati conseguiti, della competenza dimostrata e dell’esigenza di garantire continuità e tempestività dell’azione amministrativa in una fase di particolare rilievo per l’Istituto, caratterizzata da programmi complessi in corso di attuazione e dal perseguitamento degli obiettivi delineati nel documento confermato di Visione 2030.

La decisione è stata assunta tenendo conto della valutazione complessiva dell’operato svolto, della necessità di consolidare i processi organizzativi avviati e della coerenza tra indirizzo strategico e capacità di attuazione, ritenute condizioni essenziali per il buon andamento dell’Ente.

In merito al trattamento economico, il Consiglio ha definito il compenso in modo coerente con le responsabilità dell’incarico, con gli adeguamenti derivanti dalla contrattazione nazionale e con il posizionamento dell’INRIM rispetto agli altri Enti pubblici di ricerca nazionali, perseguiendo l’equilibrio tra sostenibilità, equità e competitività.

Nel corso della valutazione, il Consiglio di amministrazione ha esaminato anche le osservazioni pervenute dalla RSU, in particolare con riferimento ai profili di informazione e relazione con il personale. Tali osservazioni sono state considerate con attenzione e sono state assunte come elementi utili per il rafforzamento delle modalità di comunicazione interna e di miglioramento del clima organizzativo, nel rispetto della stabilità e dell’interesse generale dell’Istituto.

**10.03.08 Associazione Temporanea di Scopo (ATS) Polo MESAP. Autorizzazione** – INRIM partecipa ai Poli di Innovazione della Regione Piemonte, attivi dal 2008 e oggi articolati in sette ambiti tematici. Per il Polo MESAP, dedicato agli Smart Products & Manufacturing, il soggetto gestore è il Centro Servizi Industrie S.r.l.

Nell’assemblea dei soci di ottobre è stato rinnovato l’accordo per l’ATS che disciplina la gestione del Polo, regolando i rapporti tra i soggetti coinvolti e consentendo lo svolgimento delle attività del Polo MESAP. Nel corso del rinnovo è stata modificata una clausola relativa alle responsabilità, escludendo qualsiasi responsabilità di INRIM per attività non di propria diretta competenza.

In accordo con la Direzione Scientifica, è stato individuato come nuovo referente il dott. Alessandro Schiavi, che subentra al dott. Fernicola.

Il Consiglio di amministrazione ha deliberato – [deliberazione n. 54/2025/10](#) – con voti unanimi favorevoli di autorizzare la stipulazione, tra INRIM e il Centro Servizi Industrie S.r.l., dell'Accordo finalizzato alla costituzione di un'Associazione Temporanea di Scopo (ATS) e approvare il Regolamento in attuazione dell'ATS.

**10.03.09 Individuazione delle aree suscettibili di applicazione del telelavoro e destinazione delle relative risorse** – In attuazione dell'art. 4 del “Regolamento del telelavoro ai sensi del D.P.R. 8 marzo 1999, n. 70” adottato dall'Istituto, il Direttore generale, sentiti i responsabili competenti, ha individuato gli ambiti in cui possono essere attivati progetti di telelavoro.

Il Consiglio di amministrazione, con voti unanimi favorevoli, ha deliberato – [deliberazione n. 55/2025/10](#) – di approvare le aree suscettibili di applicazione del telelavoro, rese disponibili alla pagina intranet dell'Istituto “[Risorse Umane-Telelavoro](#)”, e la destinazione delle risorse necessarie ad attivare e mantenere le postazioni di telelavoro sino al 31 dicembre 2026.

#### **10.04 Contratti e appalti**

**10.04.01 Programmazione degli acquisti di beni e servizi di importo stimato pari o superiore a 140.000 euro per il triennio 2026-2028, ai sensi dell'art. 37 D.Lgs. 31 marzo 2023 n. 36** – Ai sensi dell'art. 37 del D.Lgs. 31 marzo 2023, n. 36, recante il “Codice dei contratti pubblici”, gli acquisti di beni e servizi di importo stimato pari o superiore ad euro 140.000 devono essere inseriti nel programma triennale, e nei relativi aggiornamenti annuali, degli acquisti di beni e servizi, poi pubblicato sul profilo committente INRIM e nella banca dati nazionale dei contratti pubblici.

Il Consiglio di amministrazione ha deliberato – [deliberazione n. 56/2025/10](#) - con voti unanimi favorevoli, l'approvazione delle acquisizioni relative ai beni e servizi di importo stimato pari o superiore a 140.000 euro per il triennio 2026-2028, dando atto che gli importi presunti delle acquisizioni sono coerenti con le pertinenti previsioni del budget, autorizzando l'espletamento delle procedure inserite in programmazione e delegando il Direttore Generale a determinare, con proprio provvedimento e anche per gli acquisti di importo superiore alla soglia europea, le modalità di affidamento, gli elementi essenziali di ciascuna di esse, la nomina dei componenti delle commissioni di aggiudicazione, gli atti di aggiudicazione definitiva e la stipulazione dei conseguenti contratti.

#### **10.05 Convenzioni**

**10.05.01 Memorandum of Understanding for collaborative research and development opportunities in the field of hardness measurements between the National Institute of Standards and Technology (NIST). Autorizzazione alla stipulazione** – Il Consiglio di amministrazione, con voti unanimi favorevoli, ha deliberato – [deliberazione n. 57/2025/10](#) – di approvare la sottoscrizione di un *Memorandum of Understanding* (MoU) tra INRIM e il *National Institute of Standards and Technology* (NIST), relativo alla collaborazione nell'ambito delle misure di durezza. Il referente INRIM per l'attuazione del MoU è il dott. Alessandro Germak, afferente alla Divisione Metrologia Applicata e Ingegneria.

Il MoU costituisce un primo strumento di cooperazione, con l'obiettivo di avviare successivamente una convenzione di collaborazione più ampia su ulteriori ambiti di interesse comune.

**10.05.02 Accordo Attuativo n. 2025-36-HH.0 dell'Accordo Quadro n. 2022-1-Q.0 con l'Agenzia Spaziale Italiana (ASI) per la realizzazione del progetto denominato “Chip Scale Optical Clock”.**

**Autorizzazione** – Nell'ambito dell'Accordo Quadro con l'Agenzia Spaziale Italiana, il Consiglio di amministrazione, con voti unanimi favorevoli, ha deliberato – [deliberazione n. 58/2025/10](#) – di approvare la sottoscrizione dell'accordo attuativo per il progetto “*Chip Scale Optical Clock*”, finalizzato alla realizzazione di un orologio ottico micro-strutturato.

L'accordo prevede una compartecipazione paritaria tra INRiM e ASI, con un valore complessivo pari a 6 milioni di euro. Il referente scientifico delle attività previste dall'accordo è il Direttore Scientifico, dott. Davide Calonico.

**10.05.03 Proposal Submission Agreement finalizzato alla preparazione e presentazione di un progetto collaborativo in risposta al bando Horizon CL5-2026-01-D2-05 della Commissione Europea, denominato “CELLERION: Cell Evaluation using Lab-on-a-cell Learning and Analysis with Real/virtual In-the-loop Observation for Next-generation battery technologies”.**

**Autorizzazione** – Il Consiglio di amministrazione, con voti unanimi favorevoli, ha deliberato – [deliberazione n. 59/2025/10](#) – di autorizzare la sottoscrizione dell'accordo per la presentazione, nell'ambito del Programma Horizon, del progetto collaborativo richiamato in oggetto. Il partenariato previsto è particolarmente ampio ed è coordinato dalla società belga Vlaamse Instelling voor Technologisch Onderzoek (VITO NV).

Il referente Scientifico della proposta progettuale è il dott. Alessandro Cultrera, afferente alla Divisione Metrologia Quantistica e Nanotecnologie.