COMUNICATO
del Consiglio di amministrazione dell'INRiM
del 18 luglio 2025

Si riportano, in sintesi, gli argomenti trattati e le principali decisioni assunte in relazione ai seguenti punti all'ordine del giorno:

Orario	Rif.	Argomento	Deliberativo	Documenti	Invitati
9:30	**6.01**	**Apertura della seduta**			
	6.01.01	Approvazione dell'Ordine del giorno	☑	6.1.1	
	6.01.02	Definizione calendario prossime sedute			
	6.01.03	Presa d'atto del verbale della riunione precedente	☑	6.1.3	
9:45	**6.02**	**Comunicazioni**			
10:00	**6.03**	**Punti di discussione**			
	6.03.01	Ratifica di provvedimenti adottati dal Presidente	☑	6.3.1	
	6.03.02	Budget preventivo 2025: prima variazione	☑	6.3.2	Bomboni
	6.03.03	Assegnazione budget residuo da contratti di ricerca conclusi	☑	6.3.3	Bomboni
	6.03.04	Piano del Fabbisogno del Personale 2025-2027	☑	6.3.4	Balbo
	6.03.05	Valutazione del Direttore generale ai sensi dell'art. 12, comma 6 dello Statuto, anno 2024	☑	6.3.5	
	6.03.06	Obiettivi individuali al Direttore generale ai sensi dei parr. 3.2.3 e 3.2.4 del SMVP INRiM – assegnazione 2025	☑	6.3.6	
	6.03.07	INRiM – Social Media Policy	☑	6.3.7	Fracassi
12:30	**6.04**	**Contratti e appalti**	☑		
	6.04.01	Programmazione degli acquisti di beni e servizi di importo stimato pari o superiore a 140.000 euro per il triennio 2025-2027, ai sensi dell'art. 37 D.Lgs. 31 marzo 2023 n. 36 - primo aggiornamento	☑	6.4.1	Zoppetti
12:45	**6.05**	**Convenzioni**	☑		
13:00	**6.06**	**Varie ed eventuali**			
		Chiusura seduta			

I punti sono illustrati in ordine di trattazione.

6.02 Comunicazioni

Del Presidente:

- Il 27 giugno scorso, presso il Rettorato dell'Università di Padova, è stata costituita l'"Alleanza Quantistica Italiana – AQI". L'Alleanza, che si muove in linea con la nuova Strategia Italiana per le Scienze e Tecnologie Quantistiche, coinvolge al momento otto partner: Università di Bologna, CINECA, INRIM – Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica, Università di Padova, INAF – Istituto Nazionale di Astrofisica, INFN – Istituto Nazionale di Fisica Nucleare, Università di Pavia e Politecnico di Milano. L'Associazione opera nel campo delle principali tecnologie quantistiche e si propone di realizzare un ecosistema unificato e coeso, capace di competere a livello internazionale e di valorizzare le eccellenze italiane nel settore delle tecnologie quantistiche integrando accademia, scienza, industria e politica in un'unica visione strategica con l'obiettivo di evitare la frammentazione delle risorse, superare inefficienze operative e garantire che l'Italia possa contribuire da protagonista alle più avanzate tecnologie quantistiche a livello mondiale.
  Altre istituzioni hanno già manifestato la volontà di aderire a questa associazione dedicata alle tecnologie quantistiche, e questo per INRiM è stato motivo di grande soddisfazione.
- È arrivata la notizia di alcuni cambiamenti organizzativi presso la Commissione Europea per quando riguarda il tema della metrologia. La responsabilità della Commissione sulla metrologia è stata trasferita dall'Unità RTD.E.3 all'Unità RTD.E.1 dove un nuovo funzionario si occuperà, principalmente, del futuro programma metrologico. Questo rafforza l'indicazione che gli Stati membri devono sostenere la prossima iniziativa sulla metrologia affinché abbia successo.

Del Direttore generale:

- Lo scorso 25 giugno, l'INRiM ha ottenuto l'abilitazione al nuovo sistema di qualificazione previsto dal Codice dei Contratti Pubblici, conseguendo risultati di rilievo in entrambi i settori valutati:

  Servizi e Forniture: punteggio di 54,71/100, con accesso al livello massimo **SF1**.

  Lavori: punteggio di 31,65/100, che garantisce il mantenimento del livello **L2** per le procedure sottosoglia europea fino al 28 giugno 2026, ai sensi dell'art. 11, comma 4, dell'Allegato II.4 del Codice. La qualificazione al medesimo livello per il biennio successivo richiederà un punteggio minimo di 40/100.

  Grazie alla crescita delle competenze professionali interne, oggi l'Ente è indubbiamente in grado di gestire procedure di progettazione ed esecuzione lavori decisamente più complesse rispetto al passato, possiamo essere confidenti sulla capacità di raggiungere le crescenti soglie di qualificazione.

  Le qualificazioni non sono solo un successo per l'amministrazione, ma costituiscono elementi fondamentali per l'attività scientifica, con impatti significativi sull'autonomia e sull'efficacia dell'Ente e costituiscono il risultato del lavoro di tutto il personale coinvolto nelle procedure di approvvigionamento, cui va un sentito ringraziamento.

  Un particolare ringraziamento alla UO Acquisti Tecnici e Lavori, per l'impegno dimostrato nel farsi carico di procedure di lavori a complessità crescente, un passaggio strategico per l'autonomia e la crescita dell'INRiM.

- Lo scorso 15 luglio è pervenuto, da parte del MUR, il parere espresso dal MEF in merito al Bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2025. Il MEF, insieme al MUR, ha recepito un'indicazione del Collegio dei Revisori dei Conti uscente che invitava l'Ente alla massima prudenza nella gestione economica, alla luce della crescita dei costi evidenziata nel bilancio, in particolare per acquisti di beni e servizi legati agli investimenti in corso.
  Si tratta di un segnale di attenzione che richiede un monitoraggio continuo dell'andamento della spesa, per garantire che la sua crescita – fisiologica in una fase di espansione – resti compatibile con gli equilibri complessivi del bilancio.
- Il 17 luglio 2025 si è tenuto un incontro sindacale con le OO.SS., durante il quale sono stati affrontati i seguenti punti all'ordine del giorno:

  In sede di informazione:
  - Presentazione del Piano del fabbisogno del personale 2025-2027;
  - Illustrazione dello schema di regolamento per l'attribuzione dell'Indennità di Responsabilità Operativa (IRO) al personale con profilo di tecnologo.

  In sede di contrattazione:
  Discussione sulle ipotesi di Contratto Collettivo Integrativo (CCI) per:
  - Revisione dell'ipotesi di CCI relativa alla valorizzazione del personale dei livelli IV-VIII, ai sensi del DM 1091/2022 (ex art. 1, comma 310, lett. c, della L. 234/2021), riferita agli anni 2022, 2023 e 2024.

  La discussione si è svolta in modo costruttivo. La contrattazione riprenderà il 23 settembre prossimo.

<u>Del Direttore scientifico:</u>

- L'INRiM ha partecipato con tre proposte al bando del MUR come dal D.D. n. 310 del 18/03/2025 sul Programma Nazionale Ricerca, Innovazione e Competitività per la transizione verde e digitale 2021-2027, Azione 1.1.1 – Potenziamento delle Infrastrutture di Ricerca (IR) pubbliche che operano in ambito S3 (Smart Specialization Strategy) finalizzato all'avanzamento tecnologico delle imprese. Le tre proposte sono coordinate rispettivamente da INGV, ENEA e CNR e queste ultime due riprendono in continuità il lavoro svolto con i progetti PNRR-Infrastrutture di Ricerca Metrofood-RI e iEntrance@ENL. Tutte e tre le proposte sono fortemente basate sullo sviluppo della sede Sud dell'INRiM a Matera.
- Per lo sviluppo della sede di Matera sono stati attivati due Contratti di Ricerca, nelle aree della metrologia agroalimentare (referente scientifico il dott. Andrea Mario Rossi) e nel monitoraggio ambientale (referente scientifico il dott. Andrea Merlone). Dal 1° settembre sarà avviato a Matera un contratto a tempo determinato sul progetto Odeons (Bando a Cascata del Partenariato telecomunicazioni del PNRR, referente scientifico il dott. D. Calonico)
- Sulla strategia S3 (Smart Specialization Strategy) 2021-2027, INRiM sta contribuendo anche alla attuazione della Strategia della Regione Piemonte. Dal 19 giugno al 1° luglio us, 12 colleghi hanno rappresentato INRiM ai sei tavoli tematici operativi nell'ambito della governance e monitoraggio della S3 della Regione, sui 6 ambiti di specializzazione (i cosiddetti sistemi prioritari di Innovazione) ossia Aerospazio, Mobilità, Food, Salute, Manifattura Avanzata, Tecnologie Risorse e Materiali Verdi. Il modello di governance della S3 prevede il coinvolgimento degli stakeholder territoriali nel monitoraggio della attuazione della strategia

e nella verifica delle eventuali necessità di modifica degli ambiti di applicazione. Tale attività viene svolta proprio in seno a gruppi di lavoro denominati tavoli tematici che si riuniscono semestralmente e che vengono coordinati dai gestori dei Poli di Innovazione Piemontesi. In questo modo INRiM ha potuto portare il proprio punto di vista sulla S3 sul piano della ricerca metrologica e del rapporto con territorio e imprese.

- In data 10 luglio 2025 il MUR ha annunciato sul proprio sito l'adozione della Strategia italiana per le tecnologie quantistiche da parte del Comitato Interministeriale per la Transizione Digitale (CITD). L'approvazione è stato un momento fondamentale per rafforzare la posizione dell'Italia in questo ambito di frontiera. La Strategia italiana è stata elaborata da un gruppo di esperti e rappresentanti istituzionali che dal luglio 2024 ha lavorato in stretta cooperazione, INRiM è tra questi. Il gruppo è stato istituito dal Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR), in collaborazione con il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, il Ministero della Difesa, il Ministero delle Imprese e del Made in Italy, il Dipartimento per la Trasformazione Digitale (DTD) della Presidenza del Consiglio dei Ministri e l'Agenzia nazionale per la Cybersicurezza (ACN). A coordinarlo Tommaso Calarco, professore ordinario di Fisica all'Università di Bologna, mentre per INRiM ha partecipato il Dott. Davide Calonico.

  È stato un lavoro importante, su cui si segnala anche la consultazione pubblica dello scorso febbraio e il contributo di INRiM con i dati delle proprie attività sulla tematica, trasversali rispetto le Divisioni. Si è in attesa del documento finale per poi capire in quale misura la strategia verrà finanziata.

°°°°°°°°°°°°°°

6.03.01 Ratifica di provvedimenti adottati dal Presidente – Il Presidente ha sottoposto alla ratifica del Consiglio i seguenti provvedimenti adottati in via d'urgenza:

- Decreto del Presidente n. 16/2025 del 25 giugno 2025*: Decreto Direttoriale MUR n. 310/2025. Accordo di collaborazione ai sensi dell'articolo 15 della legge 7 agosto 1990 n. 241 per il coordinamento delle attività progettuali e l'attuazione del progetto denominato "Coordinated Research Infrastructure One Stop Shop for Circularity and Energy Transition - CRIOSS4CET" (soggetto proponente: Consiglio Nazionale dele Ricerche - CNR). Autorizzazione alla partecipazione al progetto e alla stipulazione dell'Accordo.*
- Decreto del Presidente n. 17/2025 del 26 giugno 2025: *Autorizzazione alla sottoscrizione del provvedimento di ammissione a finanziamento del Ministero delle Imprese e del Made in Italy – MIMIT per il finanziamento del progetto PoTeMi (Potenziamento Terza Missione), a valere sul Bando per il finanziamento di progetti di potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT) delle Università italiane, degli Enti Pubblici di Ricerca (EPR) italiani e degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) al fine di aumentare l'intensità dei flussi di trasferimento tecnologico verso il sistema delle imprese, e approvazione del co-finanziamento da parte di INRiM.*

Il Consiglio di amministrazione ha deliberato – deliberazione n. **26**/2025/6 – con voti unanimi favorevoli di ratificare i provvedimenti sopra richiamati.

6.03.02 Budget preventivo 2025: prima variazione – Con la prima variazione si è proceduto alla modifica del budget economico e del budget degli investimenti per l'esercizio 2025.

Budget economico: la variazione dà impiego quasi integrale alle risorse rinvenienti dal risultato economico 2024, pari a 1.198.528 euro, incrementando il budget di costo dell'esercizio, per un importo complessivo di 1.132.946 euro.

Le attività finanziate dai maggiori stanziamenti di costo non hanno natura continuativa e risultano interamente coperte dall'applicazione del risultato economico 2024.

Alle variazioni incidenti sul risultato economico si aggiungono variazioni di costo neutrali rispetto al risultato in quanto ai maggiori costi corrispondono equivalenti riduzioni di altre voci di costo (c.d. variazioni permutative), pari a 182.000 euro, per servizi di somministrazione di lavoro con contestuale riduzione di pari importo del costo per lavoro dipendente.

Budget degli investimenti: Il budget degli investimenti risulta incrementato di complessivi 2.707.500 euro, interamente finanziati da fondi propri. La parte più significativa della variazione riguarda il completamento del finanziamento del progetto "The Gateway Hub", con un investimento superiore a 2,1 milioni di euro. Il progetto prevede la realizzazione della nuova palazzina d'ingresso dell'Istituto, che ospiterà portineria e magazzino, e punta a migliorare funzionalità, sicurezza e accessibilità.

Il progetto permetterebbe di accentrate gli accessi al campus in un unico punto, con benefici sia in termini di maggiore sicurezza che di razionalizzazione della spesa, grazie alla possibile gestione condivisa del servizio di portineria con il CNR. La realizzazione sarà subordinata a un accordo formale con il CNR per la gestione comune del servizio.

Il Consiglio di amministrazione ha deliberato - deliberazione n. **27**/2025/6 – con voti unanimi favorevoli, di approvare la prima variazione al bilancio di previsione 2025, formata dalla variazione del budget economico, dalla variazione del budget degli investimenti e dall'annessa Relazione Illustrativa e Tecnica, che costituiscono parte integrante e sostanziale della deliberazione.

6.03.03 Assegnazione budget residuo da contratti di ricerca conclusi – La Direzione scientifica, nella seduta del Consiglio di Direzione del 28 gennaio 2022, ha definito la procedura per richiedere al Consiglio di amministrazione la riassegnazione di fondi derivanti dalle economie di progetto, che si determinano alla conclusione dell'esercizio successivo a quello di chiusura delle attività (delibera del Consiglio n. 50/2020/8 del 22 dicembre 2020). La richiesta per il 2025 riguarda il progetto ITA_FOCEXPLO_C_202012, Divisione QN: riassegnazione dei fondi residui per 350.796,71 euro da destinarsi al rafforzamento delle attività strategiche in ambito tempo e frequenza.

Il Consiglio di amministrazione ha deliberato – deliberazione n. **28**/2025/6 – con voti unanimi favorevoli, di riassegnare il budget residuo del progetto ITA_FOCEXPLO_C_202012 con le destinazioni il cui dettaglio è riportato nel provvedimento.

6.03.04 Piano del Fabbisogno del Personale 2025-2027 – Il Piano Triennale 2025-2027 dell'INRiM segna un cambio di prospettiva rispetto al precedente. Si tratta di un Piano di netta espansione, che rompe con l'impostazione conservativa adottata dell'ultimo Piano e apre a una nuova fase per l'Istituto, ambiziosa e orientata alla crescita.

I numeri previsti sono significativi e il Piano pone obiettivi sfidanti. Dal punto di vista formale, la fattibilità appare ampia: l'indicatore di incidenza del costo del personale sui ricavi (44,39%) è ben al di sotto del limite di legge. Tuttavia, questa lettura è parziale, poiché l'INRiM opera in un

contesto tecnico-scientifico complesso in cui altre voci di bilancio – come i costi per servizi e gli ammortamenti – sono altrettanto rilevanti per l'equilibrio complessivo.

L'Ente adotta un modello virtuoso che reinveste fortemente i ricavi di progetto – in costante crescita – nell'attività di ricerca, lasciando solo in parte tali risorse a copertura dei costi del personale. Di conseguenza, l'indicatore più significativo per valutare la sostenibilità è quello dell'incidenza del costo del personale sul contributo ordinario, oggi prossimo all'80%, soglia ritenuta critica per la tenuta del bilancio.

Il Piano concentra le sue previsioni principalmente sull'anno 2025, lasciando margini estremamente contenuti per il 2026 e 2027, al fine di mantenere la massima flessibilità operativa. Questa impostazione tiene conto dell'incertezza attuale sul quadro dei finanziamenti, con possibilità ancora da verificare di accedere a risorse aggiuntive per il reclutamento.

Il reclutamento è programmato sulla base delle necessità emergenti dal quadro attuale, a prescindere dalle modalità tecniche con cui questo potrà avvenire, anche sfruttando - ove possibile - lo strumento delle stabilizzazioni, in un contesto normativo ancora incerto che non consente di determinare con certezza il numero di persone potenzialmente stabilizzabili.

Il rafforzamento della componente tecnico-scientifica ha un ruolo centrale, ma il Piano tiene conto anche del necessario equilibrio organizzativo: la qualità della ricerca dipende dal funzionamento efficiente dell'intera struttura. Il reclutamento di profili gestionali e di supporto viene riconosciuto come leva essenziale per la piena operatività dell'Istituto.

Il Consiglio di amministrazione ha deliberato – deliberazione n. **29**/2025/6 – con voti unanimi favorevoli, di approvare il Piano di fabbisogno del personale 2025-2027, ad integrazione del PTA 2025-2027.

6.03.05 Valutazione del Direttore generale ai sensi dell'art. 12, comma 6 dello Statuto, anno 2024 – Allo scopo di non ritardare l'assegnazione degli obiettivi 2025 al Direttore generale, successivo punto all'OdG, il Presidente ha inviato il Direttore generale ad illustrare la sua relazione di attività per il 2024 e a riassumere gli aspetti salienti oggetto di valutazione.

La relazione sarà successivamente presentata all'OIV per la prevista proposta di valutazione al Consiglio di amministrazione.

Il Consiglio di amministrazione, tenuto conto che, ai sensi dell'art. 14, comma 4, lett. 4) del D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150, spetta all'OIV il compito di proporre al Consiglio di amministrazione la valutazione annuale del Direttore generale, al fine dell'attribuzione dell'indennità di risultato previsto dall'art. 12, comma 6, dello Statuto INRiM, ha preso atto della relazione e ha aggiornato la discussione alla prossima seduta.

6.03.06 Obiettivi individuali al Direttore generale ai sensi dei parr. 3.2.3 e 3.2.4 del SMVP INRiM – assegnazione 2025 – Il Consiglio di amministrazione dopo ampia discussione ha deliberato – deliberazione n. 30/2025/6 – con voti unanimi favorevoli, di assegnare al Direttore generale i seguenti obiettivi individuali:

1. *Ciclo passivo: efficacia della procedura di pagamento (obiettivo 1.4.9-RSE-1 del PIAO 2025), espresso in termini di tempestività dei pagamenti (differenza dal termine di pagamento risultante sulla Piattaforma dei crediti commerciali);*

2. *Formazione: promozione di iniziative finalizzate alla partecipazione attiva dei dipendenti dell'Area Management & Service, in modo da garantire il conseguimento dell'obiettivo del numero di ore di formazione pro-capite annue non inferiore a 40;*
3. *Promozione del clima organizzativo: istituzione di uno spazio di confronto informativo periodico con la RSU e/o le OO.SS.;*
4. *NIS 2: adozione delle specifiche di base di cui all'articolo 3 comma 2 della determinazione del Direttore Generale dell'ACN n. 164179 del 14 aprile 2025.*

All'obiettivo 1, in ottemperanza alle disposizioni dell'art. 4 bis del Decreto-legge 24 febbraio 2023 n. 13, convertito con modificazioni dalla Legge 21 aprile 2023, n. 41 e, secondo quanto previsto dalla Circolare MEF-RGS n. 1 del 3 gennaio 2024, viene attribuita, in deroga al SMPV vigente, una quota pari al 30% del premio di risultato massimo previsto.

Ai successivi obiettivi individuali sono stati attribuiti 20 punti (sui 100 complessivi) ripartiti in:

- Obiettivo 2. un peso di 4 punti su 100;
- Obiettivo 3. un peso di 4 punti su 100;
- Obiettivo 4. un peso di 12 punti su 100.

6.03.07 INRiM – Social Media Policy – L'argomento era già stato oggetto di presentazione e discussione nella scorsa seduta di giugno quando il Consiglio di amministrazione aveva rinviato l'assunzione della deliberazione per consentire un maggior approfondimento.

Il Consiglio di amministrazione ha deliberato – deliberazione n. **31**/2025/6 – con voti unanimi favorevoli, di approvare l'*INRiM – Social Media Policy* che disciplina le modalità di gestione degli account istituzionali e i comportamenti previsti per i dipendenti e gli utenti esterni.

6.04 Contratti e appalti

6.04.01 Programmazione degli acquisti di beni e servizi di importo stimato pari o superiore a 140.000 euro per il triennio 2025-2027, ai sensi dell'art. 37 D.Lgs. 31 marzo 2023 n. 36 - primo aggiornamento – Con deliberazione n. 63/2024/11 del 23 dicembre 2024 è stato approvato il programma degli acquisti di beni e servizi di importo pari o superiore ad euro 140.000 per il triennio 2025-2027.

L'aggiornamento della programmazione si reso necessario per l'inserimento del "Servizio di noleggio autoveicoli" - originariamente non previsto perché al di sotto della soglia – dovuto all'adesione al nuovo accordo quadro Consip per un importo di 186.860,00 euro.

Con l'occasione è stato eliminato dalla programmazione un affidamento non più necessario, su richiesta della dott.ssa Sesia, per un importo di 220.000 euro.

Il Consiglio di amministrazione ha deliberato – deliberazione n. **32**/2025/6 – con voti unanimi favorevoli, di approvare il primo aggiornamento della programmazione delle acquisizioni relative ai beni e servizi di importo stimato pari o superiore a 140.000 euro, con riferimento agli acquisti descritti nel provvedimento.