

COMUNICATO
del Consiglio di amministrazione dell'INRiM
del 19 giugno 2025

Si riportano, in sintesi, gli argomenti trattati e le principali decisioni assunte in relazione ai seguenti punti all'ordine del giorno:

Orario	Rif.	Argomento	Deliberativo	Documenti	Invitati
9:30	5.01	Apertura della seduta			
	5.01.01	Definizione calendario prossime sedute			
	5.01.02	Approvazione dell'Ordine del giorno	✓	5.1.2	
	5.01.03	Presa d'atto del verbale della riunione precedente	✓	5.1.3	
9:45	5.02	Comunicazioni			
9:30	5.03	Punti di discussione			
	5.03.01	Ratifica di provvedimenti adottati dal Presidente	✓	5.3.1	
	5.03.02	Relazione sulla Performance 2024	✓	5.3.2	Balbo
	5.03.03	European Research Council (ERC). Policy di chiamata diretta dei vincitori.	✓	5.3.3	Spada
	5.03.04	Dott.ssa Sara Nocentini. Chiamata diretta per il progetto ERC Starting Grant 3DnanoGiant	✓	5.3.4	
	5.03.05	Dott. Gianluca Milano. Chiamata diretta per il progetto ERC Starting Grant MEMBRAIN	✓	5.3.5	
	5.03.06	INRiM - Codice di condotta per la tutela della dignità della persona	✓	5.3.6	Galletti
	5.03.07	Relazione annuale 2024 – CUG INRiM		5.3.7	Galletti
	5.03.08	Piano della Comunicazione 2025-2027	✓	5.3.8	Fracassi
	5.03.09	INRiM – Social Media Policy	✓	5.3.9	Fracassi
11:30	5.04	Contratti e appalti	✓		
11:45	5.05	Convenzioni	✓		
12:30	5.06	Varie ed eventuali			
		Chiusura seduta			

I punti sono illustrati in ordine di trattazione.

5.02 Comunicazioni

Del Presidente:

- Incontro con il Ministro Bernini, presso il Ministero dell'Università e della Ricerca, lo scorso 4 giugno. Si è trattato di un incontro molto cordiale e costruttivo, in cui il Ministro ha sottolineato l'importanza della continuità nel percorso intrapreso dall'Istituto e l'importanza di concentrarsi sulle sfide future della ricerca metrologica a beneficio della scienza e dello sviluppo industriale.
- Lo scorso 16 giugno a Roma si è tenuto l'evento organizzato da INRiM dal titolo *"150 anni della Convenzione del Metro ([Comunicato Stampa](#)): INRiM per lo sviluppo scientifico ed industriale dell'Italia"*, che ha visto la partecipazione della dott.ssa Francesca Galli, Dirigente dell'Ufficio di Gabinetto e Capo della Segreteria Tecnica del Ministro dell'Università e della Ricerca, che ha portato i saluti istituzionali del Ministro. È stata un'importante occasione per presentare le iniziative e le opportunità che INRiM porta ai soggetti pubblici e privati, che contribuiscono

allo sviluppo ed alla proiezione internazionale dell'Italia. Grande soddisfazione dell'Istituto per l'evento, che ha raccolto rappresentanti di diversi Ministeri, Enti di Ricerca, Università, soggetti istituzionali, autorità ed imprese.

- [**Decreto Ministeriale n. 398 del 19-5-2025 \(pubblicato il 16/06/2025\)**](#) - Definizione degli indicatori chiave di prestazione (KPI), in attuazione dell'articolo 1, comma 580 della legge 30 dicembre 2024, n. 207 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027".

Il Decreto definisce i Key Performance Indicator (KPI) dei Centri Nazionali e dei Partenariati Estesi appositamente costituiti nell'ambito della realizzazione degli interventi di competenza del Ministero dell'università e della ricerca relativi alla Missione 4, Componente 2, del PNRR, nonché delle iniziative di ricerca per tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario e assistenziale relative al Piano Nazionale Complementare.

Questo decreto, e quindi questi KPI, non sono di interesse immediato per l'Istituto ma rappresentano un primo significativo esempio di come il MUR intende valorizzare l'efficacia e la responsabilità per la distribuzione delle risorse.

- Durante l'incontro del 12 giugno della Consulta dei Presidenti degli Enti di Ricerca (CoPER), ho ribadito la necessità di riservare grande attenzione alla nuova disciplina in materia di cybersicurezza (NIS2), che presenta particolari complessità per gli Enti di Ricerca medio-piccoli, auspicando la condivisione di buone pratiche nel comparto e la definizione di una policy comune che tenga conto delle specificità della ricerca.

Del Direttore generale:

- Lo scorso 29 maggio si è tenuto l'incontro con il personale nell'ambito dell'iniziativa Orizzonti Organizzativi dedicato a:

- Analisi stress lavoro-correlato: avvio dei lavori

L'analisi stress lavoro-correlato è un adempimento obbligatorio con cadenza biennale.

L'Istituto ha cercato di impostare questa nuova analisi in modo da renderla più funzionale possibile, con l'obiettivo di supportare concretamente interventi volti al miglioramento del benessere organizzativo. A differenza dell'analisi precedente, l'attività è condotta in partnership con un soggetto pubblico, l'ASL1 di Cuneo e non si limita alla sola fase di analisi, ma include anche l'individuazione di strategie utili per affrontare e superare le criticità che dovessero emergere.

- Nuove linee guida per l'organizzazione degli eventi

Sono state presentate al personale le nuove linee guida per l'organizzazione degli eventi, che verranno sperimentate a partire dal secondo semestre 2025.

- È stato approvato l'art. 1 bis della Legge n. 79/2025 di conversione del D.L. 45/2025, che ha introdotto ulteriori modifiche alla Legge n. 240/2010.

Accanto ai contratti di ricerca, disciplinati dall'art. 22 e finalizzati all'esclusivo svolgimento di specifici progetti di ricerca, sono state introdotte due ulteriori tipologie di incarichi per garantire la piena e migliore efficienza della riforma 1.5 – missione 4 – componente 1 – del PNRR:

- Incarichi post-doc (art. 22 bis)
- Incarichi di ricerca (art. 22 ter)

Per la piena applicazione di tali disposizioni occorre attendere i decreti attuativi del MUR con l'indicazione del trattamento economico minimo e l'adozione di appositi regolamenti dei singoli Enti per disciplinare le modalità di conferimento.

A valle di questa novella normativa, il quadro del pre-ruolo che emerge appare ricondurre, art. 22, i contratti di ricerca al lavoro subordinato, mentre le forme contrattuali previste dall'articolo 22-bis e 22-ter appaiono collocarsi nell'ambito delle forme di lavoro parasubordinato, con caratteristiche di maggiore flessibilità e minori vincoli dal punto di vista formale.

Del Direttore scientifico:

- Lo scorso 10 giugno si è tenuto presso il Joint Research Center (JRC) della Commissione Europea a Ispra (Varese) l'inaugurazione del collegamento in fibra ottica tra JRC e l'infrastruttura Italian Quantum Backbone di INRiM. Con questo collegamento, JRC riceverà da INRiM la disseminazione su fibra ottica dello standard internazionale di tempo UTC attraverso la sua realizzazione riferibile UTC (IT), generata presso INRiM a Torino. Inoltre, il collegamento servirà per ricerche congiunte sulla Comunicazione Quantistica.

Il collegamento JRC-INRiM è il primo collegamento fisico di un'istituzione della EC a EuroQCI, essendo l'Italian Quantum Backbone parte della componente italiana di EuroQCI. Inoltre, è un esempio di disseminazione di campioni primari verso EC.

- Nell'evento del 16 giugno a Roma per i 150 anni della Convenzione del Metro, INRiM ha annunciato la nascita dell'infrastruttura di ricerca e servizio QUAMT-ITA, *Quantum Measurement and Testing Italia*, coordinata dal Dott. Ivo Degiovanni, nata per offrire servizi di ricerca e nuova certificazione per le tecnologie quantistiche.

QUAMT-ITA consolida il Coordinamento di INRiM di EMN-Q e si candida come nodo italiano della EuroQMTI, European Quantum Measurement and Testing Infrastructure, iniziativa di EC. Sia EuroQCI che EuroQMTI sono citati dalla Strategia Nazionale Quantistica Italiana, come si evince dal documento posto in consultazione pubblica da parte del MUR e di cui è atteso in luglio la presentazione della versione definitiva da parte delle autorità competenti.

È stato, altresì, presentato lo stato della EMP, mentre continua il presidio di INRiM - di concerto tra il Presidente, il Direttore Scientifico, il delegato Euramet - Dott.ssa Michela Segal - e al delegato per la partnership, Dott. Filippo Levi - sulle discussioni con EC, da parte di Euramet, per l'evoluzione del programma europeo di finanziamento della metrologia.

- Il giorno 11 giugno presso il Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale-MAECI si è svolta una giornata di informazione e formazione per tutti gli atenei e gli EPR nazionali da parte del "Tavolo Tecnico di confronto sul tema del controllo della ricerca in ambito Dual-Use", con cui l'autorità nazionale del MAECI vuole aumentare la consapevolezza del comparto ricerca rispetto alla legislazione che già regola questi temi in Italia.

Il Direttore Scientifico presidia il tema, in concerto con la Presidenza e la Direzione generale, unitamente a quello della disciplina in materia di cybersicurezza e della cosiddetta sicurezza in ricerca, essendo questi tre ambiti separati ma con elementi di comunanza.

In particolare, Università ed EPR sono in attesa delle linee guida sulla sicurezza in ricerca annunciate dal MUR a dicembre 2024, da cui poi INRiM potrà procedere con momenti di informazione e formazione del personale.

oooooooooooo

5.03.01 Ratifica di provvedimenti adottati dal Presidente – Il Presidente ha sottoposto alla ratifica del Consiglio i seguenti provvedimenti adottati in via d’urgenza:

- *Decreto del Presidente n. 11/2025 del 11 giugno 2025: Decreto Direttoriale MUR n. 310/2025. Avviso a manifestare interesse per il potenziamento delle Infrastrutture di Ricerca (IR) pubbliche che operano in ambito S3 finalizzato all'avanzamento tecnologico delle imprese. Accordo ex art. 15 L. n. 241 del 07/08/1990 per il coordinamento e l'attuazione della proposta progettuale GEOREAL - Geosciences acadEmy fOr tRaining rEsearch and Lab (soggetto proponente: Istituto Nazionale di Geofisica e Vulcanologia - INGV. Autorizzazione alla partecipazione al progetto e alla stipulazione dell'Accordo.*

Si tratta di una delle tre proposte presentate nell’ambito del Bando 310/2025, le altre due sono follow-up delle infrastrutture INRiM i-ENTRANCE e METROFOOD. La presentazione di tre proposte da parte dell’Istituto rappresenta una partecipazione significativa, che conferma e rafforza la nostra adesione a questa importante opportunità offerta dal Ministero.

Per garantire la migliore gestione dell’iter di proposta l’INGV ha fissato la scadenza per la presentazione della proposta progettuale, e per la sottoscrizione dell’accordo in argomento, al 13/06/2025.

- *Decreto del Presidente n. 12/2025 del 11 giugno 2025: Associazione “Alleanza Quantistica Italiana – AQI” promossa dall’Università degli Studi di Padova e dall’Alma Mater Studiorum - Università di Bologna. Adesione alla costituenda Associazione*
- *Decreto del Presidente n. 13/2025 del 12 giugno 2025: Integrazione del Decreto d’urgenza n. 12 del giorno 11 giugno 2025 (prot. n. 12309)*

Il Consiglio di amministrazione ha deliberato – [deliberazione n. 17/2025/5](#) – con voti unanimi favorevoli di ratificare i provvedimenti sopra richiamati.

5.03.02 Relazione sulla Performance 2024 – Il Direttore generale ha presentato la relazione sulla performance 2024, illustrandone la struttura, i risultati globali dell’Istituto e le performance delle Unità Organizzative. La Relazione conferma l’impegno dell’Ente in una strategia di lungo periodo articolata su quattro aree: servizi, sicurezza, sostenibilità ambientale e benessere organizzativo. Proprio quest’ultima area, a cui è stato dato maggior rilievo nel 2024, ha determinato un lieve calo della performance complessiva, che si conferma comunque su livelli molto elevati.

La Relazione, con un'impostazione ormai consolidata dal 2020, supera la mera *narrative disclosure*, mirando ad una quantificazione sintetica della performance, attraverso la costruzione di un indicatore unitario, che nel 2024 è pari al **93,75%**.

Tale valore, particolarmente importante in un contesto in cui il parametro economico definito dal bilancio rappresenta solo una condizione di sostenibilità, quantifica il grado di raggiungimento del target degli obiettivi generali, che il Consiglio di amministrazione ha fissato all’80%.

Tecnicamente, il grado di raggiungimento degli obiettivi generali è determinato dalla media ponderata del grado di raggiungimento di tutti gli obiettivi posti in capo alle Unità Organizzative (UO), suddivisi nelle 4 aree strategiche. Il valore medio assoluto di realizzazione degli obiettivi di UO è invece pari al 82% (77% per i soli obiettivi di valore pubblico inseriti nel PIAO), valore che sale al **92,6%** considerando le ponderazioni delle priorità operative definite per ciascuna UO.

Pur riconoscendo i risultati raggiunti, si sottolinea la necessità di ulteriori interventi organizzativi, sulle strutture e sui processi, per sostenere adeguatamente la rilevante crescita delle attività dell'Istituto.

Il Consiglio di amministrazione ha deliberato - [deliberazione n. 18/2025/5](#) – con voti unanimi favorevoli, di approvare la [Relazione sulla Performance 2024](#).

5.03.03 European Research Council (ERC). Policy di chiamata diretta dei vincitori – La policy è stata predisposta sulla base delle indicazioni del Consiglio di amministrazione e nel rispetto dell'art. 16 del D.lgs. 218/2016. Tale norma, insieme alla disciplina speciale del PNRR, consente la chiamata diretta dei vincitori di ERC, il cui merito eccezionale è riconosciuto per legge, senza necessità di ulteriori valutazioni ministeriali.

La policy proposta prevede una gradualità nei livelli e fasce di inquadramento, a seconda della tipologia di grant, garantisce coerenza nelle future chiamate e valorizza in modo strutturato l'attrazione dei vincitori ERC.

Il Consiglio di amministrazione ha deliberato – [deliberazione n. 19/2025/5](#) – con voti unanimi favorevoli, la definizione dei seguenti inquadramenti professionali in favore dei vincitori del programma di ricerca dello European Research Council (ERC) destinatari di chiamata diretta:

- Tipologia Starting Grant: Ricercatore, II livello, III fascia stipendiale;
- Tipologia Consolidator Grant: Ricercatore, I livello, I fascia stipendiale;
- Tipologia Advanced Grant: Ricercatore, I livello, fino alla massima fascia stipendiale, da definire in sede di chiamata.

5.03.04 Dott.ssa Sara Nocentini. Chiamata diretta per il progetto ERC Starting Grant 3DnanoGiant

5.03.05 Dott. Gianluca Milano. Chiamata diretta per il progetto ERC Starting Grant MEMBRAIN

Entrambe le chiamate dirette hanno subito un posticipo rispetto alla tempistica inizialmente prevista (dicembre 2024), per consentire la conclusione delle procedure di progressione di carriera all'epoca ancora in corso.

Entrambi i ricercatori, in esito alle procedure di progressione, hanno ottenuto la posizione di primo ricercatore. La chiamata diretta in approvazione, pertanto, ha rilievo esclusivamente in termini di accesso alla fascia stipendiale, la terza, determinando un differenziale retributivo e un'accelerazione di carriera.

Il Consiglio di amministrazione ha deliberato – [deliberazione n. 20/2025/5](#) – con voti unanimi favorevoli, di autorizzare a chiamata diretta della Dott.ssa Sara Nocentini con attribuzione della III fascia stipendiale nel II livello professionale del profilo Ricercatore con decorrenza 1° luglio 2025.

Il Consiglio di amministrazione ha deliberato – [deliberazione n. 21/2025/5](#) – con voti unanimi favorevoli, di autorizzare a chiamata diretta del Dott. Gianluca Milano con attribuzione della III fascia stipendiale nel II livello professionale del profilo Ricercatore con decorrenza 1° luglio 2025.

5.03.06 INRiM - Codice di condotta per la tutela della dignità della persona – L’adozione del Codice di condotta rappresenta solo una delle azioni intraprese dall’Ente per contrastare ogni forma di discriminazione e tutelare la dignità delle persone, con l’obiettivo di promuovere il benessere percepito dal personale. Si tratta, infatti, di un primo passo di un percorso più ampio, che prevede l’elaborazione di ulteriori codici di comportamento.

Con questo codice si definiscono i riferimenti a principi chiave come rispetto, inclusività e correttezza, e si stabiliscono inoltre le procedure per affrontare le situazioni problematiche. Un ruolo centrale è affidato alla Consigliera di Fiducia, ruolo ricoperto dal settembre 2024 dalla dott.ssa Antonella Barillà, per offrire ascolto, consulenza riservata e supporto.

Il documento segna un primo passo concreto per il miglioramento del benessere di ciascuno di noi; l’impegno dell’Amministrazione è di garantire massima visibilità al codice e fornire la formazione necessaria.

■ Il Consiglio di amministrazione ha deliberato – [deliberazione n. 22/2025/5](#) – con voti unanimi favorevoli, di approvare il [Codice di condotta](#) per la tutela della dignità delle persone dando mandato agli uffici competenti di attivare le idonee forme di diffusione del Codice e di formazione e informazione sui suoi contenuti, con la consulenza della Consigliera di Fiducia.

5.03.07 Relazione annuale 2024 – CUG INRiM – La dott.ssa Galletti, in qualità di Presidente del Comitato Unico di Garanzia, ha presentato al Consiglio di amministrazione la [Relazione annuale del CUG](#), predisposta con il supporto della UO Risorse Umane. Per la prima volta è stata utilizzata la piattaforma nazionale della Rete dei CUG, contribuendo così a un’analisi più ampia a livello nazionale.

Nel suo intervento la dott.ssa Galletti ha richiamato l’attenzione su alcune criticità strutturali legate alla parità di genere, in particolare la sottorappresentazione femminile nelle aree scientifiche e nei ruoli apicali. Pur riflettendo un quadro simile a quello nazionale, la situazione rappresenta ancora un limite per la crescita interna. Il CUG auspica un maggior equilibrio nei ruoli decisionali e l’attivazione di politiche attive anche attraverso piccole azioni concrete.

L’Istituto, consapevole delle asimmetrie nei bacini di reclutamento legate alla minore presenza femminile nei percorsi STEM, sta già lavorando intensamente sul fronte della comunicazione e della valorizzazione della scienza e della metrologia, azioni che nel tempo possono dare un contributo all’attrazione di un pubblico più ampio e diversificato, anche in termini di genere.

Il Consiglio di amministrazione ha ringraziato la dott.ssa Galletti e il CUG per il lavoro svolto e i temi trattati.

■ **5.03.08 Piano della Comunicazione 2025-2027** – Il Piano della Comunicazione 2025–2027, in continuità con i precedenti, si articola su tre ambiti: promozione dell’Ente, public engagement e generazione di valore pubblico.

Gli obiettivi di comunicazione derivano dagli obiettivi strategici dell’Istituto – espressi nella *Vision*, nel *Piano Triennale delle Attività (PTA)* e nel *Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO)* – e vengono declinati in azioni specifiche volte a promuovere l’immagine dell’Ente e a migliorare l’efficacia della comunicazione.

I target di riferimento sono molteplici e gli strumenti di comunicazione sono differenziati in base al pubblico, interno ed esterno, includendo: newsletter, intranet, sito istituzionale, stampa, media e social network.

Il Consiglio di amministrazione esprimendo apprezzamento per il lavoro svolto dalla UO Comunicazione ha deliberato – [deliberazione n. 23/2025/5](#) – con voti unanimi favorevoli, di approvare il [Piano della comunicazione 2025-2027](#) affidando al Direttore generale l’attuazione del Piano nel rispetto delle disponibilità di bilancio.

5.05 Convenzioni

5.05.01 Memorandum of Understanding concerning collaboration in metrology for quantum technology standards (NMI-Q). Autorizzazione alla stipulazione – Un gruppo di National Metrology Institutes (NMI), inizialmente costituitosi in modo informale su iniziativa di NIST (USA), NPL (UK) e PTB (Germania), si è progressivamente esteso includendo anche l’INRiM e gli NMI di Australia, Giappone, Francia e Canada.

L’iniziativa, denominata NMI-Q, ha l’obiettivo di sviluppare un approccio condiviso per la metrologia delle tecnologie quantistiche, tema di crescente rilevanza strategica.

L’iniziativa si è intersecata con i lavori del G7, dove il Primo Ministro Canadese — Presidente di turno del gruppo — ha manifestato l’intenzione di creare un gruppo di lavoro G7 sulle tecnologie quantistiche, citando espressamente NMI-Q come riferimento [[Kananaskis Common Vision for the Future of Quantum Technologies – June 17, 2025 “G7 Kananaskis, Alberta, Canada”](#)].

Il coinvolgimento dell’INRiM in questa rete rappresenta un’importante opportunità strategica e un motivo di orgoglio per tutto l’Istituto.

Il Consiglio di amministrazione ha deliberato – [deliberazione n. 24/2025/5](#) – con voti unanimi favorevoli, di autorizzare la stipulazione *del Memorandum of Understanding concerning collaboration in metrology for quantum technology standards*.

5.05.02 Decreto Direttoriale MUR n. 310/2025. Avviso a manifestare interesse per il potenziamento delle Infrastrutture di Ricerca (IR) pubbliche che operano in ambito S3 finalizzato all'avanzamento tecnologico delle imprese. Accordo ai sensi dell’art. 15 della legge n. 241/1990 e s.m.i. relativo al Progetto “Ecosistema METROFOOD-EMPHASIS per l’Open Innovation pubblico-privato agroalimentare nel Mezzogiorno (METROFOOD-IT4SOUTH)”.

Autorizzazione alla partecipazione al progetto e alla stipulazione dell’Accordo – Azione connessa al bando di potenziamento delle infrastrutture di ricerca e che rappresenta un’azione coerente con gli obiettivi del PNRR, in questo caso con uno specifico focus sul Sud del Paese.

L’iniziativa è finalizzata al potenziamento delle infrastrutture di ricerca nel Mezzogiorno, nell’ambito dell’Avviso MUR n. 310/2025. Il progetto, coordinato da ENEA, si inserisce nel percorso di consolidamento della *Research Infrastructure METROFOOD*, in fase avanzata di accreditamento ESFRI, e prevede per l’INRiM un finanziamento di circa 2,6 milioni di euro, significativamente superiore a quello ricevuto nell’ambito di METROFOOD-RI.

La presenza della sede INRiM di Matera è stata una condizione essenziale per l’elaborazione e il posizionamento della proposta progettuale nell’ambito del DM 310, in particolare per soddisfare i criteri di eleggibilità previsti per gli investimenti destinati al Mezzogiorno (l’85% delle risorse).

Qualora il progetto venisse approvato, sarà necessario verificare l’adeguatezza degli attuali spazi operativi presso la sede di Matera, valutando eventualmente un potenziamento anche tramite una maggiore collaborazione logistica con l’Università locale, al fine di garantire l’operatività dei laboratori e del personale coinvolto.

Il Consiglio di amministrazione ha deliberato – [deliberazione n. 25/2025/5](#) – con voti unanimi favorevoli, di autorizzare la partecipazione di INRiM, in qualità di co-proponente, alla proposta progettuale denominata *Ecosistema METROFOOD-EMPHASIS per l'Open Innovation pubblico-privato agroalimentare nel Mezzogiorno (METROFOOD-IT4SOUTH)* nell'ambito dell'avviso di cui al Decreto Direttoriale MUR n. 310 del 18 marzo 2025, autorizzando altresì la sottoscrizione dell'Accordo ex art. 15 L. 241/1990 tra i partner di progetto.

5.03.09 INRiM – Social Media Policy – Il Consiglio ha ascoltato in questa seduta la presentazione della proposta di Social Media Policy dell'INRiM, rinviando alla seduta di luglio la deliberazione.