

COMUNICATO
del Consiglio di amministrazione dell'INRiM
del 30 gennaio 2025

Si riportano, in sintesi, gli argomenti trattati e le principali decisioni assunte in relazione ai seguenti punti all'ordine del giorno:

Orario	Rif.	Argomento	Deliberativo	Documenti	Invitati
10:00	1.01	Apertura della seduta			
	1.01.01	Definizione calendario prossime sedute			
	1.01.02	Approvazione dell'Ordine del giorno	✓	1.1.2	
	1.01.03	Presa d'atto del verbale della riunione precedente	✓	1.1.3	
10:15	1.02	Comunicazioni			
10:30	1.03	Punti di discussione			
	1.03.01	PIAO - Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2025-2027	✓	1.3.1	Balbo
	1.03.02	Determinazione degli indicatori e target relativi agli obiettivi generali dell'Istituto per l'anno 2025	✓	1.3.2	Balbo
	1.03.03	Autorizzazione alla sottoscrizione dei contratti integrativi 'Fondi per il trattamento economico accessorio personale dei livelli I-III-anno 2024' e 'Fondo di incentivazione ai sensi degli artt. 10 e 19 del CCNL 07.04.2006-anni 2023-2024'	✓	1.3.3	
	1.03.04	Valutazione del Direttore generale ai sensi dell'art. 12, comma 6, dello Statuto, anno 2023	✓	1.3.4	
	1.03.05	Sviluppo delle infrastrutture. Presentazione dei progetti "Padiglione Terza Missione" e "The Gateway Hub"		1.3.5	Rolfo
12:30	1.04	Contratti e appalti	✓		
12:45	1.05	Convenzioni	✓		
13:15	1.06	Varie ed eventuali			
		Chiusura seduta			

I punti sono illustrati in ordine di trattazione.

1.02 Comunicazioni

Del Presidente:

- Dal 12 al 14 febbraio 2025, presso l'Oval Lingotto Fiere di Torino, si terrà la 19esima edizione della Fiera Internazionale A&T, dedicata a Soluzioni tecnologiche, Innovazione, Affidabilità e Competenze 4.0-5.0. A&T torna nel 2025 con il motto *"Dall'ideale al fattibile"*. L'evento, cui INRiM partecipa come espositore, propone focus su automazione, intralogistica, AI, testing e additive manufacturing, con un'area speciale dedicata alle tecnologie additive. Durante le tre giornate sarà possibile partecipare a conferenze e workshop dedicati alle sfide dell'Industria 4.0, incontrare esperti e scoprire soluzioni pratiche per migliorare i processi produttivi. Particolare attenzione sarà data alla valorizzazione della filiera industriale italiana, con spazi dedicati al confronto tra imprese e istituzioni.

- 6 febbraio 2025, evento “L’INRiM a Matera: Ricerca metrologica e servizi per il territorio” presso la Casa delle Tecnologie Emergenti (CTE) di Matera. Questo evento, con cui prende avvio il percorso che porterà all’inaugurazione della sede lucana, rappresenta un’importante occasione di dialogo e confronto con gli attori del mondo dell’innovazione, oltre che un’opportunità per le aziende del territorio di conoscere e accedere a collaborazioni e servizi offerti dall’Istituto.
- 24 febbraio 2025, evento di inaugurazione della sede INRiM a Sesto Fiorentino “Metrologia, ricerca e impresa: sinergie per il futuro” presso il Dipartimento di Fisica e Astronomia dell’Università degli Studi di Firenze. L’apertura della sede rappresenta un importante traguardo per rafforzare la presenza di INRiM sul territorio nazionale e promuovere collaborazioni strategiche con il mondo della ricerca e dell’industria in Toscana. L’evento sarà l’occasione per esplorare i nuovi progetti e visitare i laboratori dedicati allo sviluppo di materiali intelligenti e tecnologie quantistiche, oltre a evidenziare le opportunità offerte dall’integrazione tra ricerca e innovazione.

Direttore generale:

- La relazione annuale della Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) dell’Istituto, dott.ssa Anna Galletti, è stata trasmessa - ai sensi della L. 190/2012 - all’Organismo Indipendente di Valutazione e al Consiglio di Amministrazione. Il documento è disponibile nella sezione ["Amministrazione Trasparente - Prevenzione della Corruzione"](#) del sito web istituzionale.
- Attività contrattuale. L’andamento dell’ultimo trimestre 2024 non presenta particolari criticità, che emergono però in prospettiva. L’Istituto, infatti, è attualmente chiamato a gestire un numero di progetti senza precedenti, che investono anche l’area M&S, non dimensionata per questo livello di attività. Anche se la situazione interessa tutte le Strutture, riverbera in modo particolare sulle Unità di diretto supporto, come - appunto - quelle dedicate agli acquisti. Le criticità si concentrano sulle procedure più lunghe e complesse, di valore superiore alle soglie di affidamento diretto. Per riuscire a soddisfare tutte le necessità di acquisto relative a apparecchiature scientifiche, che tipicamente interessano fornitori internazionali, si sta valutando l’ipotesi di esternalizzare parzialmente le procedure, ricorrendo anche a operatori diversi dalla Centrale di committenza regionale.

oooooooooooo

1.03.01 PIAO - Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2025-2027 – Il PIAO è il documento unitario di programmazione per le pubbliche amministrazioni che, per gli enti di ricerca, tenuto conto della loro specifica *mission* istituzionale, creazione di nuova conoscenza e suo trasferimento alla collettività, assume un ruolo ancillare rispetto al Piano Triennale di Attività (PTA), che definisce la programmazione scientifica.

Il PIAO 2025-2027 mantiene l’impostazione del piano precedente, confermando le linee strategiche di azione e l’integrazione con il PTA 2025-2027.

Al PIAO sono allegati i seguenti documenti:

- All. 1 - Programmazione degli obiettivi operativi di performance 2025-2027 dell’Area Management & Service

Contiene l'elenco completo degli obiettivi di performance; è destinato a contemperare l'esigenza di mantenere la focalizzazione del PIAO sui soli obiettivi di valore pubblico con quella di sottoporre l'intera programmazione al Consiglio di amministrazione, eliminando rischi di autoreferenzialità. L'allegato potrà essere aggiornato in corso d'anno.

- All. 2 - Gender Equality Plan 2025-2027

Predisposto per facilitare l'attività di controllo da parte degli organismi comunitari, sintetizza e rappresenta unitariamente gli obiettivi di parità di genere e lotta alla discriminazione presenti nel PIAO.

Tra le principali novità:

- *ampliamento* della sezione relativa al Piano Triennale delle Attività (PTA), con un maggiore collegamento agli obiettivi scientifici e strategici dell'Istituto, destinato a rafforzare la visione integrata e le azioni strategiche che l'Istituto intende realizzare nel prossimo triennio;
- *introduzione*, accanto a quelli già previsti nelle quattro aree strategiche del PIAO, di nuovi indicatori di performance definiti nel progetto guidato dall'ISTAT "Osservatorio sul valore pubblico degli Enti Pubblici di Ricerca", con il contributo degli Enti di ricerca Codiger;
- *recepimento*, negli obiettivi di performance, delle esigenze emerse nel ciclo di incontri che la Direzione generale ha tenuto con le Divisioni per il miglioramento dei servizi offerti dall'Area M&S.

Questi aggiornamenti confermano la volontà dell'Istituto di perseguire il miglioramento continuo, in un'ottica di sempre maggiore efficacia, trasparenza ed efficienza.

Il Consiglio di amministrazione ha deliberato – [Deliberazione n. 1/2025/1](#) – l'approvazione, con voti unanimi favorevoli, del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027. Il documento è disponibile nella sezione [Performance/Documenti di programmazione](#) in Amministrazione Trasparente.

1.03.02 Determinazione degli indicatori e target relativi agli obiettivi generali dell'Istituto per l'anno 2025 – Anche per il 2025 l'Istituto intende utilizzare, per la valutazione degli obiettivi generali, il *valore medio di raggiungimento degli obiettivi di ciascuna area strategica* (1- Miglioramento del livello di servizio; 2- Sicurezza degli ambienti e dei processi; 3- Sostenibilità ambientale; 4- Attenzione alle persone e qualità ambienti di lavoro), fissandone il relativo target. In considerazione della diversa ampiezza e importanza degli obiettivi assegnati alle aree strategiche, nella formula di determinazione del *grado di raggiungimento complessivo* degli obiettivi generali, si stabiliscono coefficienti di ponderazione differenziati per Area.

Il Consiglio di amministrazione ha deliberato - [deliberazione n. 2/2025/1](#) - con voti unanimi favorevoli:

- di definire l'indicatore degli obiettivi generali 2025 quale media ponderata della percentuale di raggiungimento degli obiettivi di performance stabiliti nell'Allegato 1 - *Programmazione degli obiettivi operativi di performance 2025-2027 dell'Area Management & Service*, relativi a ciascuna area strategica del PIAO 2025-2027;
- di stabilire coefficienti di ponderazione per Area strategica nella misura del 55% per l'Area 1 (Miglioramento del livello di servizio), nel 15% per l'Area 2 (Sicurezza degli ambienti e dei

processi), nel 10% per l'Area 3 (Sostenibilità ambientale) e nel 20% per l'Area 4 (Attenzione alle persone e qualità ambienti di lavoro);

- di fissare il target dell'indicatore al 80%.

1.03.03 Autorizzazione alla sottoscrizione dei contratti integrativi 'Fondi per il trattamento economico accessorio personale dei livelli I-III-anno 2024' e 'Fondo di incentivazione ai sensi degli artt. 10 e 19 del CCNL 07.04.2006 - anni 2023-2024' – Lo scorso 23 dicembre sono state trasmesse al Dipartimento per la Funzione Pubblica e al Ministero dell'Economia e delle Finanze-Ragioneria Generale dello Stato (MEF-RGS), le ipotesi di contratto integrativo *'Fondi per il trattamento economico accessorio personale dei livelli I-III, parte normativa ed economica per l'anno 2024'* e *'Fondo di incentivazione ai sensi degli artt. 10 e 19 del CCNL 07.04.2006, criteri e modalità di utilizzo per gli anni 2023 e 2024'*, corredate di relazioni tecnico finanziarie e illustrative, per la procedura prevista dal comma 2 dell'art. 40-bis del D.Lgs. 165/2001.

MEF-RGS, con nota del 22 gennaio 2025, e la Presidenza del Consiglio dei Ministri-Dipartimento Funzione Pubblica, con nota del 23 gennaio 2025, hanno concluso positivamente il procedimento di controllo previsto dall'art. 40-bis, comma 2, del d.lgs. n. 165/2001.

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato - [deliberazione n. 3/2025/1](#) - con voti unanimi favorevoli, di approvare i Contratti Collettivi Integrativi *'Fondi per il trattamento economico accessorio personale dei livelli I-III, parte normativa ed economica per l'anno 2024'* e *'Fondo di incentivazione ai sensi degli artt. 10 e 19 del CCNL 07.04.2006, criteri e modalità di utilizzo per gli anni 2023 e 2024'* e le annesse relazioni tecnico finanziarie e illustrative e di autorizzare, subordinatamente alla formazione del consenso di parte sindacale ai sensi della vigente normativa, la delegazione di parte pubblica, nelle persone del Presidente e del Direttore generale, a sottoscrivere i citati contratti.

1.03.04 Valutazione del Direttore generale ai sensi dell'art. 12, comma 6, dello Statuto, anno 2023 – Acquisita la relazione del Direttore generale, il Presidente - in attesa della proposta di valutazione da parte dell'OIV - ha rinviato alla prossima seduta la deliberazione.

1.03.05 Sviluppo delle infrastrutture. Presentazione dei progetti "Padiglione Terza Missione" e "The Gateway Hub"

Con la presentazione del progetto *Padiglione Terza Missione*, il Consiglio di amministrazione è stato aggiornato sullo stato di avanzamento, per raccogliere eventuali osservazioni.

Lo sviluppo del progetto, che procede nel rispetto dei tempi stabiliti, prevede ora la definizione del progetto esecutivo, la gara per l'affidamento e l'avvio dei lavori.

I tempi per la consegna del nuovo padiglione sono stimati in circa 24 mesi.

La seconda presentazione ha riguardato il progetto *The Gateway Hub*, che rappresenta un'evoluzione della prevista ristrutturazione della palazzina di ingresso dell'Istituto (Palazzina Z), che funge anche da magazzino centrale.

Il nuovo progetto si distingue per il radicale ripensamento architettonico, il netto miglioramento delle funzionalità e dell'efficienza energetica, la maggiore coerenza con il futuro *Padiglione Terza Missione*, contribuendo così a ridefinire l'immagine dell'Istituto verso la città.

Alla luce del complessivo programma di sviluppo edilizio in essere, al Consiglio di amministrazione è stato chiesto di considerare la possibilità di richiedere al MUR un finanziamento dedicato.