

55° Riunione del Consiglio di Direzione – 18 maggio 2022

Verbale

Data e tempi	18 maggio 2022, 16:00 – 19:00
Partecipanti	Pietro Asinari, Davide Calónico (partecipa alla riunione dalle ore 17:00), Marco Coisson, Ivo Pietro Degiovanni, Claudio Origlia, Marco Pisani, Michela Segà, Paola Tiberto
Verbalizza	Lucia Bailo

1. Approvazione dell'OdG

Si avvia la riunione con l'approvazione dell'Ordine del Giorno. L'orario della riunione è stato posticipato dalle ore 14:30 alle ore 16:00.

Ordine del Giorno:

1. Approvazione dell'OdG
2. Esame delle Azioni
3. Comunicazioni
4. Aggiornamento in merito al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)
5. Proposte di aree strategiche in relazione al Fabbisogno del Personale
6. Richiesta associazione
7. Varie ed eventuali
8. Prossima riunione
9. Lista delle azioni

2. Esame delle Azioni

Azione	Oggetto	Da parte di	Stato
52.1	Analisi associazioni scientifiche attive dell'INRiM	DS e RdD	Continua
53.1	Avvio della raccolta delle proposte di aree strategiche in relazione al Fabbisogno del Personale	DS e RdD	Conclusa

Azione 52.1

È in fase di ultimazione l'analisi delle associazioni scientifiche attive dell'INRiM predisposta per avviare il processo di razionalizzazione. I risultati dell'analisi verranno trasmessi al Consiglio di Amministrazione.

Azione 53.1

Si è conclusa la raccolta delle proposte di aree strategiche in relazione al Fabbisogno del Personale. Le proposte verranno presentate al Consiglio e discusse alla trattazione del punto 5 dell'Ordine del Giorno.

3. Comunicazioni

1) COMUNICAZIONE - assegnazione fondi ulteriori derivanti dalla attività conto terzi

Il DS comunica che si è proceduto all'assegnazione alle Divisioni di ulteriori fondi derivanti dalla attività conto terzi, applicando la metodologia indicata dal CdD e riportata nel verbale della riunione del 20 gennaio 2021, per ripartire una parte della disponibilità residua indivisa della Direzione Scientifica. La parte della disponibilità residua indivisa della Direzione Scientifica derivante dalle attività conto terzi è stata calcolata pari a 77.442 € ed il calcolo è stato condiviso con i RdD e con il CdD.

In accordo con i RdD, sono state comunicate all'U.O. Risorse economiche le quote da ripartire e trasferire alle Divisioni, usando le rispettive percentuali di contribuzione al conto terzi:

54.255 € al capitolo di spesa di AE;
13.153 € al capitolo di spesa di ML;
10.033 € al capitolo di spesa di QN.

Su richiesta di Origlia, il DS riporta che le percentuali utilizzate nella metodologia descritta nel verbale della riunione del 20 gennaio 2021 sono state verificate alla luce dell'incassato effettivo nel 2021 (che è stato usato anche per determinare le incentivazioni al personale), riscontrando degli scostamenti inferiori all'1%.

Il DS sottolinea l'importanza della redistribuzione di fondi ulteriori della Direzione Scientifica derivanti dal conto terzi, tenuto conto che l'attività impegna strutture e strumenti che necessitano di manutenzioni ed adeguamenti. Invita pertanto i RdD a fare un piano di intervento per il conto terzi, tenuto conto sia della dotazione precedente delle Divisioni che di questa ulteriore assegnazione della Direzione Scientifica (che ha incrementato la capacità delle Divisioni per il conto terzi del 65%).

2) COMUNICAZIONE - lavori di trasferimento attrezzature nell'officina centralizzata

Giovanni Di Palermo, responsabile dell'U.O. Logistica e manutenzioni, ha inviato una nota illustrativa dell'aggiornamento sul trasferimento delle attrezzature di proprietà dell'INFN e dell'INRiM, nell'officina centralizzata.

La nota descrive l'avanzamento dei lavori:

- Gli addetti all'officina dell'INRiM sono stati associati all'INFN, per consentire loro di operare nell'officina centralizzata con le dovute tutele.
- È stato formalizzato dalla Direzione generale dell'INRiM, l'acquisto del centro di lavoro a 5 assi, con determina n. 6110 del 29 aprile 2022. In data 2 maggio u.s. è stata avviata la trattativa diretta per l'acquisto dell'attrezzatura, con scadenza il 19 maggio p.v..
- In data odierna, 18 maggio, l'INFN sta spostando macchine e materiali che occupavano i siti di installazione delle macchine dell'INRiM.
- È previsto per le giornate del 26 e 27 maggio lo spostamento delle macchine dell'INRiM presso l'officina centralizzata.
- Si spera che il servizio dell'officina centralizzata possa essere operativo a partire dal 6 giugno 2022.

Il DS esprime soddisfazione per la realizzazione dei lavori e ringrazia il personale coinvolto nel progetto. Nella prossima riunione del CdD verrà dedicato un punto dell'Ordine del Giorno all'analisi della situazione dell'officina centralizzata.

Pisani concorda con il DS sulla necessità procedere con un'analisi e auspica che il Tavolo delle officine possa riprendere al più presto la sua attività.

4. Aggiornamento in merito al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)

Il DS illustra l'aggiornamento in merito al PNRR.

(4.1) MITE

Il bando del Ministero della Transizione Ecologica (MITE) già citato nelle precedenti sedute (l'Avviso pubblico finalizzato alla selezione di proposte progettuali inerenti attività di ricerca fondamentale nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - PNRR) comprende: Missione 2 "Rivoluzione verde e transizione ecologica", componente 2 "energia rinnovabile, idrogeno, rete e mobilità sostenibile", Investimento 3.5 "Ricerca e sviluppo sull'idrogeno".

L'INRiM ha sottomesso una proposta dal titolo "Metodologie per la definizione di Standard e normative per l'Idrogeno" (MAESTRI) con il collega Vito Fernicola in qualità di responsabile di progetto, insieme all'Istituto Italiano di Tecnologia (IIT), ad un'impresa del settore energetico (Ethos Energy S.p.A). La proposta di progetto ha raccolto anche le lettere di supporto degli enti di normazione ed accreditamento (UNI, CEI ed Accredia).

Tenuto conto che l'avviso presenta un sotto-punto specifico relativo all'attività di normazione e di accreditamento, è sembrato opportuno cogliere l'occasione per proporre un'azione di valorizzazione della nuova Infrastruttura per la Qualità a cui partecipa anche INRiM, insieme ad Accredia ed UNI.

Il progetto, sfruttando le competenze distintive dell'INRiM, consentirebbe di associare gli aspetti strettamente scientifici con quelli di normazione e certificazione. Il budget complessivo della proposta è pari a circa 2.5 M€, di cui il budget INRiM è pari a 1.3 M€.

Il DS ringrazia il gruppo di lavoro che ha lavorato per la predisposizione della proposta di infrastruttura tecnologica di innovazione, che ha seguito anche questa proposta; un ringraziamento particolare ad Alberto Giuliano Albo per l'impegno profuso. Inoltre il DS ringrazia Anna Galletti per il supporto fornito nonostante le tempistiche strettissime, impegno prestato anche nel fine settimana.

(4.2) PE Quantum

In risposta al bando del MUR in merito ai partenariati estesi PNRR, l'INRiM ha aderito ad una proposta dal titolo "*Quantum Innovation Factory*" (QulF), coordinata dall'Università di Trento che vede la partecipazione di un consorzio formato da 25 istituzioni tra pubbliche e private. Tra le istituzioni, partecipano - per citarne alcune - Politecnico di Torino, Università degli Studi di Torino, Università del Salento, Università degli Studi dell'Aquila, ENEA, CINECA, CRS4 e 10 soggetti privati (6 grandi gruppi industriali, 2 PMI e 2 start-up innovative). In particolare, l'INRiM ha la responsabilità dello Spoke 6 "*Quantum for Metrology*".

Il budget totale di QulF è stimato in 150,3 M€, comprensivo dei costi per l'Hub. La massa critica di 333 ricercatori e del personale di ricerca e sviluppo coinvolti, esporrà uno sforzo di oltre 3.000 mesi/persona, generando costi per 19,6 M€. QulF prevede di bandire 187 dottorandi e di attrarre 155 giovani ricercatori di grande talento (Ricercatori a Tempo Determinato RTD-A per le Università e Ricercatori/Tecnologi per gli Enti Pubblici di Ricerca). In particolare, il budget dello Spoke 6 è pari a 12,1 M€. Il budget per l'INRiM è 12,4 M€.

Il DS ringrazia il gruppo di lavoro (formato da Luca Boarino, Luca Callegaro, Davide Calonico, Ivo Pietro Degiovanni, Natascia De Leo, Emanuele Enrico, Marco Genovese, Filippo Levi, Paola Maria Tiberto, Carlo Sias) che ha lavorato con ritmi serratissimi per cogliere questa opportunità, ed in particolare Ivo Pietro Degiovanni, che è il referente scientifico del progetto. Il DS ringrazia Anna Galletti per il supporto fornito per finalizzare questa proposta.

Degiovanni ringrazia il DS per l'impegno e si complimenta per l'eccellente ed imponente lavoro svolto in tempi ristretti.

Coisson si associa nel ringraziare il DS per la tenacia dimostrata e per il prezioso lavoro svolto.

(4.3) PE spazio

Il DS comunica che il bando PE – attività spaziali, sarà oggetto di un bando di finanziamento specifico, emanato prossimamente dall'ASI.

(4.4) MUR e MdS

Il DS espone le Linee Guida per le iniziative del Piano complementare al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza per le Iniziative di ricerca per tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario e assistenziale e per l'Ecosistema innovativo della salute.

Le indicazioni relative alle Linee Guida si possono trovare al link:

<https://www.mur.gov.it/it/atti-e-normativa/decreto-interministeriale-mur-salute-n-142-del-28-01-2022>

Le iniziative sono classificate in:

- Iniziativa A: Iniziative di ricerca per tecnologie e percorsi innovativi in ambito sanitario e assistenziale (Ministero Università e Ricerca)
- Iniziativa B: Ecosistema innovativo della salute (Ministero Salute)

È stato pubblicato il bando relativo all'iniziativa B e si è in attesa della pubblicazione del bando riguardante l'iniziativa A.

L'iniziativa A è principalmente di interesse della Divisione ML, con attività trasversali riguardanti le altre Divisioni. Il DS e Tiberto stanno avviando dei lavori preliminari in attesa dell'uscita del bando.

5. Proposte di aree strategiche in relazione al Fabbisogno del Personale

Come indicato nelle precedenti sedute, l'INRiM è in una fase storica estremamente favorevole che consente di riflettere sulle aree strategiche trasversali, che possono essere utili all'intero Istituto, sanando alcune debolezze strutturali.

È necessario, su richiesta del Presidente, formulare delle proposte motivate, che vadano oltre la semplice difesa dell'esistente a fronte dei pensionamenti, ma sappiano evidenziare (1) la rilevanza delle proposte di attività - sia in ottica attuale che in ottica di prospettiva futura - ed (2) e argomentazioni esplicitamente quantitative, anche usando l'analisi KPI voluta dal CS. È possibile immaginare proposte trasversali e/o specifiche, di consolidamento (presente) e/o di rafforzamento (futuro), nella misura di un paio per Divisione.

Nella scorsa riunione del Consiglio Scientifico il DS ha portato un aggiornamento in merito all'implementazione dell'analisi del comparto scientifico basata sui KPI.

I RdD avviano la presentazione delle proposte di aree strategiche in relazione al Fabbisogno del Personale ed entro la giornata di domani, prepareranno una relazione con le argomentazioni descritte, anche tenendo conto dei commenti del CdD.

Tiberto avvia la presentazione illustrando le proposte di aree strategiche emerse nella Divisione ML ed evidenziando la loro aderenza ai focal point dell'Istituto.

- ML1 La prima proposta è legata alle smart grid ed alla mobilità elettrica; al suo interno racchiude tematiche diverse legate alle e-mobility. Si fa riferimento (1) all'efficienza energetica in sistemi elettromagnetici e (2) alla digitalizzazione e big data.
- ML2 La seconda proposta presentata riguarda lo sviluppo di materiali multifunzionali per applicazioni biomedicali, che integrino diagnostica e terapia, sfruttando le potenzialità offerte dalle nanotecnologie.
- Tiberto illustra una proposta trasversale sulle tre Divisioni. La figura di un esperto di tecniche di machine learning all'interno della U.O. Sistemi Informatici per dare supporto all'analisi dati prodotti dalle attività di ricerca dell'Ente. Sega e Calonico concordano con la proposta di immissione di una figura di machine learning che collabori con le tre Divisioni.

Sega riporta le proposte strategiche individuate nella Divisione AE.

- AE1 La prima proposta è collegata al settore impegnato con attività legate alle proprietà termofisiche dei fluidi. Il gruppo ha numerosi progetti e partecipa al bando PNRR sul tema della transizione energetica. Si ritiene necessario che poter acquisire una figura che segua sia le attività derivanti dal PNRR, sia le attività di ricerca attuali dell'INRIM.
- AE2 La seconda proposta è inerente alla metrologia dimensionale, in particolare all'interferometria e alle sue potenziali applicazioni nell'aerospazio. Il settore soffre una carenza di personale per la ricerca e per lo svolgimento delle attività istituzionali, come la riferibilità metrologica alla nanoscala, che limita anche la capacità di soddisfare le crescenti richieste dell'industria aerospaziale.

Calonico rileva che dopo aver analizzato la situazione della Divisione QN e in seguito agli incontri con la Giunta, sono emerse tre proposte.

- Calonico presenta una proposta trasversale sulle tre Divisioni. La proposta riguarda il Trasferimento Tecnologico per rafforzare i legami dell'INRiM con il tessuto industriale che dovrà occuparsi di problematiche esistenti, come la tutela dei diritti di proprietà intellettuale, il rapporto con le maggiori industrie (contratti quadro), gli spin off e i brevetti. Sega e Tiberto concordano con la proposta di Calonico per l'immissione di una figura di Technology Transfer attivo nelle tre Divisioni.
- QN1 La prima proposta legata alla Divisione QN è legata al rafforzamento dei campioni atomici a frequenza a microonde, operanti sia per l'attività NMI, sia per l'attività primaria. Inoltre, il gruppo di lavoro conta un rilevante numero di tarature e pubblicazioni, oltre a contratti di ricerca competitiva e commissionata soprattutto in ambito aerospaziale.

QN2 La seconda proposta riguarda il settore della fotonica quantistica e integrata. Questa proposta riguarda in modo trasversale le attività scientifiche dei settori della Divisione QN QN3, QN4 e QN5. Si inserisce anche nelle attività di ottica spaziale e della scienza dei materiali, coinvolgendo i settori della Divisione AE (AE2) ed ML (ML1).

Il DS sottolinea l'ottimo livello delle proposte presentate nonché la coerenza con i focal point dell'Istituto, esprimendo apprezzamento per le due proposte trasversali. Suggerisce che nel documento di presentazione le proposte vengano omogeneizzate, ritenendo utile riportare il numero di progetti, pubblicazioni, contratti ed i contatti con le aziende. Ricorda che le proposte di immissione devono essere motivate da un rafforzamento delle attività di ricerca e non solo dalla continuità con le attività esistenti.

Pisani concorda sulla necessità che le proposte abbiano un'azione di consolidamento di attività e non solo un mantenimento di situazioni esistenti. Ma evidenzia che le immissioni di personale in determinati settori erano pianificate e attese dal 2018 e che, inevitabilmente, le figure trasversali – anche se importanti e strategiche come quelle proposte – ne ridurranno la disponibilità.

Il DS evidenzia che le figure trasversali sono state proposte per fornire un supporto nell'attività di ricerca ed essere di stimolo all'attività di terza missione dell'Ente, risultata in grossa difficoltà nella recente valutazione dell'ANVUR.

Calonico sottolinea l'opportunità offerta dalle figure trasversali nel supporto alle attività di ricerca rivolte all'industria. In particolare, ipotizza la creazione di una rete con le grandi aziende presenti sul territorio per fornire nuove opportunità all'Ente.

Degiovanni approva le proposte presentate rimarcando la grande opportunità di inserire una figura esperta di *machine learning* in Istituto. Sottolinea la necessità di avviare le operazioni di immissione in tempi rapidi e auspica che vi partecipino dei validi candidati.

Pisani riporta le difficoltà ad individuare candidati per le figure di *machine learning* e *technology transfer* e pur, sottolineandone la valenza, ribadisce l'importanza di rafforzare alcuni settori con personale dedicato alla ricerca, considerato che attualmente accade che il settore debba rinunciare a contratti di lavoro per carenza di personale.

Coisson concorda sulla necessità di incrementare alcuni settori attualmente in carenza di personale, ma ritiene che sia necessario anche rafforzare il sistema generale di ricerca dell'Ente acquisendo figure trasversali che possano aiutare nella soluzione dei problemi che si riscontrano nelle attività di ricerca. Coisson è consapevole che si possono incontrare difficoltà nell'acquisizione di una figura valida e competente in questo settore.

Il Consiglio approva le proposte in relazione al Fabbisogno del Personale che verranno illustrate in un documento dai RdD e presentate dal DS al Presidente (**Azione 55.1**).

6 Richiesta associazione

Il DS informa che è pervenuta la seguente richiesta di associazione:

<i>Nome</i>	<i>tipologia</i>	<i>Divisione</i>	<i>referente</i>	<i>Periodo</i>
Renato Torre	B	ML	Martella	19/05/2022 – 31/12/2024

Tiberto, RdD di riferimento della richiesta, rileva che il prof. Torre è stato associato all'INRiM in passato e ne sottolinea la competenza e l'ottima collaborazione scientifica profusa. Il DS, sentito il parere favorevole del Consiglio, approva la richiesta di associazione sopraindicata.

7 Varie ed eventuali

In merito alla nuova procedura per la sottomissione delle richieste di svolgimento di incarichi extraistituzionali, Degiovanni rileva che la modulistica predisposta in formato pdf non ne permette un'agevole compilazione e auspica che possano essere pubblicati moduli compilabili in modalità elettronica. Auspica che la richiesta della firma digitale indicata nella procedura di richiesta, possa essere procrastinata a valle della dotazione del sistema ai possibili richiedenti.

Degiovanni riporta che la nuova procedura per l'inventario prevede l'apposizione dell'etichetta al momento del ritiro della strumentazione e risulta disagiata considerato che l'operazione di apertura del pacco e l'affissione dell'etichetta dev'essere svolta all'esterno del magazzino, con il rischio di smarrimento di piccoli oggetti o di danneggiamento di attrezzature di notevole valore.

Coisson informa che l'etichetta affissa al momento del ritiro degli strumenti (codice QR) presso il Magazzino non è sufficiente, ma viene affiancata dall'etichetta dell'inventario che viene applicata nei giorni successivi da personale dell'U.O. Logistica e Manutenzioni.

Calonico informa che a sua conoscenza il processo è in fase di trasformazione e la digitalizzazione dell'operazione potrebbe essere pronta in autunno.

8 Prossima riunione

Il Consiglio si riconvoca per il giorno 23 giugno 2022, alle ore 14:30.

9 Lista delle azioni

Azione	Oggetto	Da parte di	Termine
52.1	Analisi associazioni scientifiche attive dell'INRIM	DS e RdD	Al più presto
53.1	Presentazione al Presidente delle proposte di aree strategiche in relazione al Fabbisogno del Personale	DS	Al più presto