

51° Riunione del Consiglio di Direzione – 4 febbraio 2022

Verbale

Data e tempi	4 febbraio 2022, :10:00 – 13:00
Partecipanti	Pietro Asinari, Davide Calonico, Marco Coisson, Ivo Pietro Degiovanni, Claudio Origlia, Marco Pisani, Michela Segà, Paola Tiberto Andrea Mario Rossi (interviene per la trattazione del punto 4 dell'OdG)
Verbalizza	Lucia Bailo

1. Approvazione dell'OdG

La riunione, convocata con modalità d'urgenza, si apre con l'approvazione dell'Ordine del Giorno.

Ordine del Giorno:

1. Approvazione dell'OdG
2. Esame delle Azioni
3. Comunicazioni
4. Aggiornamenti in merito al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)
5. Varie ed eventuali
6. Prossima riunione
7. Lista delle azioni

2. Esame delle Azioni

Azione	Oggetto	Da parte di	Stato
50.1	Formare un Gruppo di Lavoro di supporto alla proposta di Infrastruttura di Ricerca PNRR - M4C2 (MUR)	DS	conclusa
50.2	Individuare opportunità per avviare formazione utile a partecipazione ERC	DS	Al più presto
50.3	Richiesta supplemento istruttoria in merito ad adesione alle Italian Quantum Weeks	DS	Al più presto

Azione 50.1

Il DS ha individuato le/i colleghe/i per formare il Gruppo di Lavoro a supporto del *Principal Investigator* (PI).

- Materiali, micro-/nano-fabbricazione di sensori & dispositivi:
 - o Materials and magnetism, Paola Tiberto
 - o Micro-/nano-fabrication, Luca Boarino, Emanuele Enrico
 - o Sensors development, Davide Calónico, Paolo Traina
- Metrologia della transizione energetica:
 - o Smart electricity grids, Gabriella Crotti
 - o Energy gases, Simona Lago
- Metrologia per l'economia circolare:
 - o MEMS sensors, Alessandro Schiavi
 - o Industrial applications, Vito Fericola
- Administrative contact, Anna Galletti

Azioni 50.2 e 50.3

Le azioni 50.2 e 50.3 individuate nella riunione di Consiglio del 28 gennaio scorso, vengono rinviate alla prossima riunione.

3. Comunicazioni

1) Policy sulla gestione dei dati della ricerca

È stata pubblicata sul sito dell'Istituto, nella sezione dedicata alla Ricerca e sviluppo, la *Policy sulla gestione dei dati della ricerca*. La Policy è intesa a supporto dell'attività dei ricercatori e intende contribuire al mantenimento di un ambiente di ricerca sostenibile.

A breve sarà proposto ai colleghi un questionario che permetterà di conoscere la situazione attuale della gestione dei dati della ricerca del data management nell'Ente e a perfezionare le linee guida relative.

4. Aggiornamenti in merito al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)

Il DS presenta al Consiglio la proposta di creazione di una Infrastruttura tecnologica di Innovazione PNRR - M4C2 (MUR), in osservanza al bando del MUR n. 3265 del 28 dicembre 2021, in merito a "Realizzazione o ammodernamento di Infrastrutture tecnologiche di innovazione". Il Bando ha come obiettivo il rafforzamento e il completamento della filiera del processo di ricerca e innovazione, attraverso il potenziamento dei meccanismi di trasferimento tecnologico, incoraggiando l'uso sistemico dei risultati della ricerca da parte del tessuto produttivo.

Le proposte progettuali possono essere presentate da enti e istituzioni di ricerca vigilati dal MUR che dovranno obbligatoriamente avvalersi del contributo di soggetti privati che cofinanzino l'iniziativa creando una struttura di partenariato pubblico-privato e, soprattutto, mettendo a disposizione dell'infrastruttura un significativo quantitativo di risorse finanziarie.

Il DS illustra gli aspetti del bando e le possibili azioni da intraprendere.

- Obiettivo del bando è finanziare almeno 10 Infrastrutture di Innovazione.
- Il Partenariato pubblico-privato (PPP) prevede, obbligatoriamente, che i privati finanzino il 50% dell'investimento, mentre il restante 50% venga erogato dal MUR per i proponenti pubblici (che quindi vedrebbero coperte tutte le loro spese su fondi pubblici). Il bando prevede che i soggetti privati che intendano partecipare al partenariato, debbano finanziare con pronta valuta parte della quota (60% del 50% previsto, ossia il 30% del valore totale del progetto).
- Il Politecnico di Milano intende presentare una proposta sul tema energia (Digital Energy Park) basata su di una società consortile a responsabilità limitata (sarl), sul modello di LEAP (Piacenza).
- IIT e Politecnico di Torino stanno cercando di strutturare una proposta sul tema energia, basata sul modello di PPP di Envipark.
- Il Presidente ha dato mandato esplorativo al DS per verificare la possibilità che l'Ente aderisca alla proposta in allestimento da IIT e Politecnico di Torino.

La proposta, che sarebbe coordinata da IIT, prevede:

- o Temi: combustibili green (in particolare H₂ e biocombustibili) ed energia elettrica.
- o Base: Environment Park (dove sono ubicati i Laboratori di Ricerca sui temi della Transizione Energetica dell'Istituto Italiano di Tecnologia e del Politecnico di Torino).
- o Si sta esplorando l'interesse di aziende private a supporto della proposta, soprattutto rispetto all'eventuale disponibilità di finanziare l'operazione con pronta valuta.

La presentazione della proposta prosegue con l'analisi degli elementi di attenzione per l'INRiM, considerando il profilo di sostenibilità a lungo termine, per un periodo di almeno 15 anni. Un modo robusto di prevedere il coinvolgimento dell'Istituto sarebbe quello di prevedere di erogare servizi metrologici su nuovi ambiti, con nuove CMC specifiche per i temi proposti. Occorre ancora individuare la sede più opportuna per ospitare questa proposta, anche qui con una grande attenzione alla sostenibilità nel lungo periodo. Inoltre il DS intende verificare bene cosa succederebbe per l'Ente nel caso in cui i soggetti privati coinvolti nei progetti dovessero ritirarsi oppure ridurre il loro impegno (anche parzialmente) prima del termine previsto. Tra le ipotesi che possono portare alla revoca (totale o parziale) delle agevolazioni, sussistono, in base al richiamo all'art. 17, comma 2, lettere da a) a f) del decreto ministeriale 14 dicembre 2021, n. 1314 e s.m.i. operato dall'art. 18 dell'Avviso, le seguenti:

- mancata realizzazione dell'intervento o mancato raggiungimento degli obiettivi previsti (fatti salvi i casi di forza maggiore, caso fortuito, o altri fatti ed eventi sopravvenuti e non prevedibili);
- fallimento del soggetto beneficiario o apertura nei confronti del medesimo di altra procedura concorsuale.

Il budget che si può ipotizzare per l'Ente, dipenderà dai soggetti privati ingaggiati e quindi da quali attività saranno prevalenti, ma è ragionevole pensare a una quota dai 2 ai 3 M€. Si riporta un elenco preliminare dei temi:

- Green fuels (30%): energy gases (including H₂); biofuels.
- Smart electricity (50%): smart electricity grids; high voltage and high current testing
- Materials, systems and sensors (20%): composite materials; industrial applications.

Il DS evidenzia che la proposta consentirebbe l'ampliamento e il rafforzamento di attività dell'Istituto, come l'acquisizione di nuove CMC, il rafforzamento delle collaborazioni interne nell'area elettrica e l'ingaggio con le industrie di grande taglia. Nel caso che questa proposta proceda, il DS indicherà un Gruppo di Lavoro di supporto alla stesura della proposta.

Sega riporta apprezzamento e interesse per la proposta di creazione di una Infrastruttura tecnologica e ringrazia il DS del lavoro svolto. Concorda con il DS che le difficoltà principali della proposta sono l'individuazione dei soggetti privati disponibili a partecipare al progetto finanziandolo con pronta valuta e l'identificazione degli spazi da destinare ai nuovi laboratori.

Il Consiglio esprime apprezzamento per il rilevante lavoro svolto dal DS e concorda sull'opportunità che la proposta offre all'Istituto, dando mandato al DS di procedere con la formazione del Gruppo di Lavoro di supporto al PI (**Azione 51.1**).

È stato invitato alla seduta Andrea Mario Rossi per presentare al CdD la Proposta PNRR - Infrastruttura di Ricerca METROFOOD-RI (bando del MUR n. 3264, si vedano le regole generali già illustrate nella precedente seduta). Si è ritenuta necessaria la presentazione al Consiglio della proposta per ricondurla alla procedura adottata nella precedente seduta ordinaria, per rendere le proposte funzionali all'intero Istituto.

Alle 11:00, Andrea Mario Rossi partecipa alla riunione di Consiglio e avvia la presentazione della Proposta PNRR- Infrastrutture di Ricerca METROFOOD-RI che vede la creazione di nuove IR, o potenziamento di quelle esistenti.

Rossi presenta i partecipanti alla proposta METROFOOD-RI:

- ENEA – Soggetto proponente
- Università di Napoli Federico II
- Università di Siena
- Università di Parma
- Università Sapienza di Roma
- Università di Bari
- Università del Molise
- INRIM

La proposta prevede il coinvolgimento dell'Ente in:

- WP2 – *Technical implementation - OU1 Metrology for food safe & sustainability*, che prevede il potenziamento dei software degli strumenti di IMPreSA, con acquisizione di software e acquisizione di strumenti.
- WP3 – *Data management and quality management*, che prevede di fornire le seguenti competenze: modellazione numerica, calcolo ad alte prestazioni e collegamenti con EMN MathMet.
- WP4 – *Service development and access provision*, studi pilota per la modellazione e la quantificazione di microplastiche nei cibi.

Rossi riporta la partecipazione alla proposta di Alessandra Manzin, responsabile del settore ML4 - Scienze e tecnologie biomediche.

Il DS sottolinea che la nuova infrastruttura e i nuovi strumenti che potranno essere acquisiti con il bando dovranno essere fruibili da tutto l'Ente. Sottolinea la necessità di predisporre in questo senso i regolamenti per il funzionamento delle infrastrutture e dei laboratori di servizio dell'Istituto. Riporta inoltre che per la gestione e per l'utilizzo delle infrastrutture occorre del personale dedicato allo scopo a disposizione dell'intero Istituto.

Calonico ritiene strategica la partecipazione dell'Ente all'iniziativa e sottolinea la necessità che la proposta coinvolga più Divisioni per poter massimizzare il risultato che andranno a beneficio di tutto l'Istituto.

Pisani esprime apprezzamento per le proposte legate al PNRR che offrono una grande opportunità all'Istituto di rafforzare le proprie attività e acquisire nuovi laboratori e nuova strumentazione di altissimo livello, ma sottolinea che questo comporterà la necessità di un maggiore apporto di personale per la ricerca nei settori coinvolti, in un quadro che vede alcune aree già esistenti in carenza di personale.

Il DS riporta che le stabilizzazioni del 2021 e quelle in atto per il 2022 forniranno, in totale, un notevole incremento di personale, ma non sono state pianificate e pertanto non consentiranno

automaticamente di soddisfare le esigenze che si creeranno con le nuove opportunità offerte dalle Infrastrutture previste nel PNRR.

Il Consiglio ringrazia Rossi per il lavoro svolto e per la presentazione al Consiglio della proposta di Infrastruttura di Ricerca METROFOOD-RI.

Il Consiglio concorda sull'opportunità di dare seguito all'iniziativa e chiede al DS di procedere con la formazione del Gruppo di Lavoro di supporto (**Azione 51.2**). Si rileva una possibile sovrapposizione tra la strumentazione da acquisire con la proposta e la strumentazione già presente in Istituto nella divisione ML e si propone la nomina di un Gruppo snello, che includa, oltre a Rossi, anche la Responsabile della Divisione ML per un approfondimento.

5. Varie ed eventuali

Non vi sono varie ed eventuali.

6. Prossima riunione

Il Consiglio si riconvoca per il giorno 4 marzo 2022, alle ore 9:00.

7. Lista delle azioni

Azione	Oggetto	Da parte di	Termine
50.2	Individuare opportunità per avviare formazione utile a partecipazione ERC	DS	Al più presto
50.3	Richiesta supplemento istruttoria in merito ad adesione alle Italian Quantum Weeks	DS	Al più presto
51.1	Formare un Gruppo di Lavoro di supporto alla proposta di Infrastruttura tecnologica di Innovazione PNRR - M4C2	DS	Al più presto
51.2	Formare un Gruppo di Lavoro di supporto alla proposta di Infrastruttura di Ricerca METROFOOD-RI	DS	Al più presto