

COMUNICATO
del Consiglio di amministrazione dell'INRiM
del 2 maggio 2022

Si riportano, in sintesi, gli argomenti trattati e le principali decisioni assunte in relazione ai seguenti punti all'ordine del giorno:

Orario	Rif.	Argomento	Deliberativo	Documenti	Invitati
14:00	3.01	Apertura della seduta			
	3.01.01	Definizione calendario prossime sedute			
	3.01.02	Approvazione dell'Ordine del giorno	☑	3.1.2	
	3.01.03	Approvazione del verbale della riunione precedente	☑	3.1.3	
14:15	3.02	Comunicazioni			
14:30	3.03	Punti di discussione			
	3.03.01	Ratifica di provvedimenti adottati dal Presidente	☑	3.3.1	
	3.03.02	Bilancio di esercizio 2021	☑	3.3.2	Balbo
	3.03.03	Relazione Consuntiva di Attività Scientifica 2021	☑	3.3.3	
	3.03.04	Piano Integrato di Attività e Organizzazione - PIAO	☑	3.3.4	Galletti
	3.03.05	Fondazione Piemonte Innova (già Fondazione Torino Wireless). Approvazione nuovo statuto	☑	3.3.5	
	3.03.06	Sostegno a Convegni e Workshop	☑	3.3.6	
	3.03.07	INRiM 2:0. Completamento della riqualificazione energetica del campus e per la realizzazione di un nuovo padiglione a impatto zero. Atto di indirizzo	☑	3.3.7	Rolfo
	3.03.08	Lavori programmati. Aggiornamento		3.3.8	Rolfo
	3.03.09	Relazione annuale 2022 – CUG INRiM		3.3.9	Enrico
	3.03.10	Esito VQR 2015-2019		3.3.10	
	3.03.11	Avanzamento nell'applicazione dell'analisi KPI		3.3.11	
16 :30	3.04	Contratti e appalti	☑		
16 :45	3.05	Convenzioni	☑		
17 :00	3.06	Varie ed eventuali			
		Chiusura seduta			

I punti sono illustrati in ordine di trattazione.

3.02 Comunicazioni

Del Direttore generale:

- Andamento degli acquisti nell'Istituto. L'analisi della situazione, aggiornata al primo trimestre 2022, non evidenzia criticità rilevanti.

- Avviso interno per la manifestazione di interesse rivolta all'attivazione di borse di ricerca in favore di ricercatori e tecnici di ricerca Ucraini. È già stata presentata nei giorni scorsi una manifestazione di interesse.

3.03.01 Ratifica dei provvedimenti adottati dal Presidente – Il Consiglio di Amministrazione, con deliberazione n. **17/2022/3** ratifica con voto unanime favorevole il seguente provvedimento:

- *Decreto del Presidente n. 38/2022 del 14 aprile 2022*: Congresso dell'Associazione Italiana delle Macromolecole (Macrogiovani 2022), 16-17 giugno 2022 a Firenze. Incremento del contributo concesso.

3.03.02 Bilancio di esercizio 2021 – Il Bilancio di esercizio 2021, presentato dalla dott.ssa Balbo, si chiude con un risultato economico positivo di 4,6 milioni di euro e con un netto patrimoniale complessivo di 16,2 milioni euro. Si evidenzia che l'elevato valore del risultato economico è da considerarsi transitorio e contingente, in quanto legato ai rilevanti contributi ottenuti dall'Istituto nel 2021 per il reclutamento di personale che, avviato a fine 2021, si completerà nel 2022. Le iniziative che si stanno avviando, gli impegni assunti per i programmi di reclutamento e investimento, invitano a mantenere un atteggiamento prudente e a non abbandonare il percorso virtuoso, di attenzione alla sostenibilità economica di medio-lungo periodo, intrapreso.

Il Consiglio di Amministrazione esprime apprezzamento per le modalità di predisposizione del bilancio, accompagnato da una chiara e dettagliata relazione. Il Consiglio di amministrazione, visto il parere favorevole espresso dal Collegio dei Revisori con Verbale n. 119/2022, ha approvato con voto unanime favorevole il Bilancio di esercizio 2021, deliberazione n. **18/2022/3**. Il Bilancio è disponibile in Amministrazione Trasparente alla pagina Bilancio Preventivo e Consuntivo.

3.03.03 Relazione Consuntiva di Attività Scientifica 2021 – Il Consiglio di Amministrazione, preso atto del parere favorevole espresso dal Consiglio Scientifico, ha approvato con voto unanime favorevole la Relazione Consuntiva di Attività Scientifica 2021, deliberazione **19/2022/3**, disponibile in Amministrazione Trasparente alla pagina Documenti programmatici e consuntivi.

3.03.04 Piano Integrato di Attività e Organizzazione-PIAO – Il Piano Integrato di Attività e di Organizzazione (PIAO) è stato introdotto dal D.L. n. 80 del 9 giugno 2021, convertito in Legge n. 113 del 6 agosto 2021. Il termine ordinario per la sua approvazione, il 31 gennaio, in sede di prima adozione era stato spostato al 30 aprile 2022. Il termine è stato ulteriormente differito al 30 giugno 2022 dal DL 30 aprile 2022, n. 36, "decreto PNRR 2". Il PIAO dell'Istituto, presentato dalla dott.ssa Galletti, costituisce il documento fondamentale di programmazione amministrativa, con cui INRiM è chiamato a definire il suo modello di creazione di valore pubblico, a favore della collettività. Valore pubblico fondamentalmente creato dalla ricerca e dai servizi metrologici, per cui la capacità amministrativa si pone quale fondamentale elemento abilitante. Il PIAO è un documento di programmazione unico che accorpa, tra gli altri, i piani della performance, del lavoro agile e dell'anticorruzione, rimanendo esclusi i soli documenti di carattere scientifico e finanziario. Il PIAO, ideato per costituire una semplificazione della programmazione, offrendo una visione integrata dei processi, non deve costituire una semplice sommatoria di altri documenti ma focalizzare l'attenzione sul modo in cui l'Ente crea valore pubblico, evidenziando i soli obiettivi generali destinati a creare valore per la collettività.

Il PIAO è un documento complesso e articolato e per questo il Consiglio ha chiesto venga predisposto, come già per il documento di programmazione scientifica (PTA), un executive summary. In considerazione della proroga del termine per la sua adozione, pertanto, dopo ampia discussione, il Consiglio di Amministrazione ne rinvia l'approvazione alla seduta successiva.

3.03.05 Fondazione Piemonte Innova (già Fondazione Torino Wireless). Approvazione nuovo statuto – La Fondazione Torino Wireless cambia denominazione diventando Fondazione Piemonte Innova. Le modifiche allo statuto sono fundamentalmente legate all'ambito nazionale che si vuole dare all'azione della Fondazione, apportando alcuni miglioramenti di tipo tecnico e di specificazione dell'oggetto della Fondazione. L'interesse di INRiM, che partecipa alla Fondazione nella sua qualità di Ente pubblico di ricerca nazionale, è legato alla messa a sistema delle energie del territorio negli ambiti dell'ICT e della promozione economica. Il Consiglio di Amministrazione delibera – Deliberazione n. **20/2022/3** – con voto unanime favorevole, di approvare lo Statuto della Fondazione Piemonte Innova, già Torino Wireless.

3.03.06 Sostegno a Convegni e Workshop – Il Direttore Scientifico, con il parere favorevole espresso dal Consiglio di Direzione, presenta la richiesta di patrocinio e contributo, formulata dai Dott.ri Degiovanni, Genovese e Ruo Berchera, al *Quantum 2022 Summer School on Quantum Optical Technologies in Apulia*, 18-24 settembre 2022, Palazzo Beltrani, Trani. L'iniziativa prevede la sponsorizzazione di alcune borse di studio fundamentalmente a valere su fondi di ricerca, a cui si aggiunge il contributo di 500 euro, per un'ulteriore borsa a valere su fondi della Direzione Scientifica, per cui viene richiesta l'approvazione.

Il Consiglio di Amministrazione delibera di approvare, con voti unanimi favorevoli – deliberazione n. **21/2022/3** - il patrocinio e il contributo di 500 euro per il *Quantum 2022 Summer School on Quantum Optical Technologies in Apulia*.

3.03.07 INRiM 2.0. Completamento della riqualificazione energetica del campus e realizzazione di un nuovo padiglione a impatto zero. Atto di indirizzo - Il MUR ha concesso, a valere sulla "Ripartizione del fondo per il rilancio degli investimenti delle Amministrazioni centrali dello Stato per lo sviluppo del Paese. Assegnazioni Ministero dell'Università e della ricerca – Art. 1, comma 14, legge n. 160/2019", un contributo di 5 milioni di euro, ripartito in cinque anni, per il finanziamento della proposta d'intervento "Completamento della Riqualificazione energetica del campus INRiM e realizzazione di un nuovo padiglione a impatto zero", presentata dall'amministrazione nel dicembre 2019.

Lo studio di fattibilità, presentato dall'Arch. Rolfo, costituisce una definizione preliminare dei progetti:

A. Completamento del processo di riqualificazione energetica avviato con il contratto EPC. Importo complessivo stimato 2.420.000 euro;

B. Realizzazione di un nuovo padiglione ad impatto zero, certificabile come "Edificio attivo", a supporto dell'attività di terza missione dell'Ente (sale modulari per convegni e seminari, laboratori didattici, spazio accoglienza visitatori). Importo complessivo stimato 2.580.000 euro.

Il termine dei lavori, programmato entro il 2025, richiede l'individuazione dei progettisti entro l'anno, per arrivare al progetto definitivo e all'individuazione degli operatori economici incaricati

alla realizzazione delle opere entro il 2023. La rendicontazione del progetto dovrà essere chiusa entro il 2026.

Il Consiglio di Amministrazione con deliberazione n. **22/2022/3**, con voti unanimi favorevoli, delibera di approvare lo studio di fattibilità presentato relativamente ad entrambi i progetti, dando mandato al Direttore generale di provvedere alle azioni necessarie alla loro progettazione e realizzazione.

3.03.08 Lavori programmati. Aggiornamento – La situazione dei lavori programmati è stata illustrata dall'Arch. Rolfo. La presentazione è allegata al Comunicato.

■ **3.03.09 Relazione annuale 2022 – CUG INRiM** – La prima relazione annuale del Comitato Unico di Garanzia (CUG), prevista dalla Direttiva 2/2019 del Ministro per la Pubblica Amministrazione, è stata inviata all'OIV e al Dipartimento della Funzione Pubblica e, grazie all'adesione dell'INRiM alla rete nazionale dei CUG, caricata nell'apposito portale della Funzione Pubblica. Il Presidente CUG, Dott. Emanuele, presentazione allegata, ha evidenziato che - nonostante l'attivazione del CUG sia molto recente - Comitato e Istituto stanno lavorando bene, pur segnalando la necessità che l'Amministrazione metta in campo maggiori risorse umane dedicate al supporto delle azioni positive che, programmate nel PIAO e nei suoi documenti operativi, vengono poi analizzate nella relazione annuale.

Il Direttore generale riferisce che la scarsità di risorse umane segnalata dal CUG è una criticità nota, che l'Amministrazione intende superare attuando il nuovo Piano del Fabbisogno 2022-2024, non solo per affrontare i temi delle pari opportunità ma, più ampiamente, per l'aumento della capacità amministrativa dell'Istituto. Aggiunge inoltre che il PIAO INRiM prevede un elevato numero di obiettivi nel campo del contrasto alla disparità di genere, che costituisce una delle priorità dell'Istituto.

Il Consiglio di Amministrazione, ringraziando il Dott. Enrico e tutto il CUG per l'analisi puntuale, conferma il proprio impegno ad assicurare, attraverso un'opportuna programmazione, la realizzazione delle azioni previste per il miglioramento del benessere organizzativo e l'equilibrio di genere.

■ **3.03.11 Avanzamento nell'applicazione dell'analisi KPI** – È stata completata la prima raccolta dati sistematica, coerente con il documento di analisi dei KPI redatto dalla Commissione internazionale di metrologi e ricercatori di ambito metrologico, approvato lo scorso 20 settembre 2021 dal Consiglio scientifico. Il processo di applicazione dei KPI è articolato e, dopo la presentazione nell'ultimo CS, richiede la risoluzione di alcuni dubbi interpretativi legati alla loro applicazione ai casi concreti. A seguito di questa attività, verrà rilasciata una *release* aggiornata dei dati raccolti ed un documento ulteriormente esplicativo ad integrazione della relazione KPI.

Per realizzare il percorso di miglioramento immaginato nel PTA 2022-2024, verranno individuate le attività che presentano delle criticità e che quindi richiederanno la definizione, insieme al personale, di un piano di miglioramento. L'analisi dei KPI va integrata anche con gli esiti della VQR 2015-2019 per ottenere un quadro dettagliato complessivo, in modo da analizzare sia gli aspetti di ricerca metrologica che le attività della nostra organizzazione che, invece, non sono mappate dalla VQR.

Questo quadro consentirà di supportare la definizione di scelte strategiche nell’allocazione delle risorse.

3.03.10 Esito VQR 2015-2019 – È stata recentemente pubblicata sul sito del Ministero la relazione ANVUR che riporta i risultati di Università e Enti Pubblici di Ricerca. Interessante la statistica relativa alla terza missione di valenza sia economica che sociale (divulgazione scientifica). L’Istituto ha ottenuto un indice intensivo medio di 0,61 per le pubblicazioni scientifiche (in un intervallo tra 0 ed 1, dove 0,2 rappresenta la sufficienza), determinato dalla valutazione di qualità divisa per il numero dei prodotti conferiti, valore che si pone all’estremo inferiore dell’intervallo, sia nel *range* delle Università che degli EPR dove, escludendo le istituzioni al servizio del sistema scolastico INDIRE e INVALSI, ci situiamo all’ultimo posto. Elemento positivo è però che il medesimo indice, applicato ai neoassunti e a chi abbia avuto progressioni di carriera, è significativamente più alto, il che ci pone tra gli Istituti virtuosi da questo punto di vista. Nel trasferimento tecnologico l’INRiM, nonostante la natura applicativa della metrologia, è ultimo con un indice intensivo medio di 0,22, significativamente distanziato dal penultimo (0,50).

Il Presidente rileva che la VQR, benché costituisca un prezioso strumento di valutazione e indirizzo, arriva con anni di ritardo. Così, sapremo solo a posteriori se le azioni intraprese in questi ultimi anni, e quelle che intraprenderemo nel prossimo futuro, avranno un impatto positivo. A maggior ragione questo richiede che l’Istituto si doti di un proprio sistema, tempestivo, di valutazione strategica, quale l’analisi KPI, che ci guidi nell’azione di crescita e miglioramento.

3.06 Varie ed eventuali – Il Direttore Scientifico riferisce che il Ministero della Transizione Ecologica ha pubblicato l’“Avviso pubblico finalizzato alla selezione di proposte progettuali inerenti attività di ricerca fondamentale nell’ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 2 “Rivoluzione verde e transizione ecologica”, componente 2 “energia rinnovabile, idrogeno, rete e mobilità sostenibile”, Investimento 3.5 “Ricerca e sviluppo sull’idrogeno”. Tenuto conto che l’avviso presenta un sotto-punto specifico relativo all’attività di normazione e di accreditamento, è sembrato opportuno cogliere l’occasione, insieme all’Istituto Italiano di Tecnologia, per proporre un’azione di valorizzazione della, nuova, Infrastruttura della Qualità, coinvolgendo anche un’impresa del settore energetico, Ethos Energy S.p.A. Il progetto, sfruttando le competenze distintive dell’INRiM, consentirebbe di associare gli aspetti strettamente scientifici con quelli di normazione e certificazione.

Il Consiglio di amministrazione dell’INRiM esprime il suo assenso generale alla proposta.