

Introduzione alla discussione sulle
LINEE GUIDA PROGRAMMA TRIENNALE 2009-2011

Il Consiglio Scientifico, come pure il Consiglio di Amministrazione, avevano esposto alcune considerazioni sulle linee guida di piani triennali precedenti e in particolare del piano triennale 2008-10. Queste possono essere riprese e aggiornate per il 2009-11, tenendo conto anche di indicazioni successive sia del CS che del CdA esposte durante l'elaborazione del piano 2008-2010 e durante la preparazione della relazione di attività 2007.

Dalle conclusioni dal verbale del CdA del 25 giugno 2007:

- il PT deve dare due indicazioni diverse: una sintetica, con indicatori utili anche ai fini della valutazione, ed una dettagliata che può essere considerata come allegato al PT;
- dare più spazio alla valutazione e predisporre i documenti in funzione di quelle che sono le regole di valutazione;
- dare spazio adeguato anche alla partecipazione a consorzi e società (art. 33 del regolamento);
- fare distinzione, anche ai fini della valutazione, tra attività di ricerca e altre attività;
- inserire, nella presentazione del PT, l'evidenza che si punta sulla capacità interna di monitorare l'attività dell'Istituto per momenti di verifica che permettano, eventualmente, di modificare le azioni intraprese, ove necessario.

Le considerazioni espresse dal CS in occasione del parere sul Programma 2008-2010, fanno dichiarare essenziale che il programma triennale giunga al parere del Consiglio Scientifico in una forma completa e con margini di tempo adeguati per garantire una espressione di parere motivata.

Per quanto riguarda i contenuti, prendendo come punto di partenza il programma 2008-2010, si mettono in evidenza i seguenti punti derivati da osservazioni successive di CS e CdA, raccomandando in particolare di tener conto anche di quanto emerso in seguito agli incontri con il Comitato di Valutazione che ha inviato il testo definitivo della valutazione INRIM 2006 e tra breve invierà il testo della valutazione 2007.

- a) *Enunciare finalità e attività dell'INRIM secondo quanto dichiarato nel decreto istitutivo, richiamando i ruoli di Istituto di ricerca nazionale e gli impegni a livello internazionale e nazionale per la metrologia. Mettere in risalto i punti programmatici prioritari di tipo organizzativo e le attività scientifiche di particolare significato. Analizzare possibili avanzamenti nel processo di costruzione di attività trasversali alle Divisioni. Prevedere quali passi si intendono realizzare per definire una politica del personale fino all'assunzione a tempo indeterminato.*
- b) *Lo sforzo rilevante per ridurre il testo del programma deve continuare soprattutto avendo di mira ora la riduzione del numero dei progetti e la condensazione dei medesimi, evitando l'eccessiva dispersione del personale. Si dovranno tenere presenti le indicazioni del comitato di valutazione e facilitarne i compiti offrendo nel modo più chiaro possibile i dati desiderati, in particolare lo sforzo per assicurarsi, mediante contratti e cofinanziamenti, risorse importanti (modeste nel 2006 in crescita nel 2007). Azioni da intraprendere per accrescere le risorse acquisite da privati. E' necessario quantificare i brevetti commercialmente valorizzati e censire le possibilità di brevetti e di spin-off.*
- c) *Era stato raccomandato l'Executive Summary con i dati più rilevanti inclusi i prodotti della ricerca e delle attività di disseminazione.*

d) *La parte I, che individua gli orientamenti generali su base triennale, continuerà a essere intesa come un documento nel quale sono contenuti tutti gli elementi utili per una presentazione dell'Istituto, deve essere incisiva riportando obiettivi strategici e punti forti della ricerca segnalando anche le più importanti collaborazioni internazionali e nazionali.*

Nel riassunto dell'anno precedente vi compariranno il numero delle pubblicazioni, suddivise per divisione con IF medi, elenchi di altri prodotti scientifici, e una sintesi sull'acquisizione di fondi.

Formulare delle previsioni di finanziamento al di là di quanto messo a bilancio, diagramma di evoluzione temporale di parametri esprimibili numericamente. Nonostante le incertezze sulle implicazioni della legge finanziaria per il 2009, prefigurare le posizioni di personale per il quale risulta evidente la necessità di assunzione.

Rimangono punti programmatici organizzativi prioritari:

- a) *partecipazione agli sviluppi di EURAMET e in particolare al European Metrology Research Programme (EMRP), alle attività di rete in ERA NET Plus e a sostegno di un art. 169 del Trattato Europeo a riguardo della metrologia;*
- b) *modifiche nella collocazione internazionale e nazionale delle attività di accreditamento di laboratori e contributo dell'INRIM al Sistema Nazionale di Taratura costituito dalla legge n.273/1991; menzionare anche nel SIT il lavoro di competenza INMRI.*
- c) *partecipazione a quelle iniziative in ambito europeo e nazionale che favoriscano il trasferimento delle conoscenze e delle capacità di misura come indicato nel D. Lgs. 38/2004, con particolare riguardo alle attività trasversali e alle nano-biotecnologie ove l'esigenza di riferibilità alle unità SI è emersa più di recente;*
- d) *azioni di trasferimento tecnologico e di sostegno all'innovazione nell'industria, nei servizi e nella società (attività di taratura, misura e prova; brevetti; contributi alla formazione di ricercatori e tecnici, alla diffusione della cultura scientifica e alla normativa tecnica).*

Le attività scientifiche di particolare rilievo verranno individuate durante l'elaborazione del PT

I più significativi investimenti previsti verranno quantificati e motivati operando una sintesi dei dati pertinenti riportati nella Parte II.

e) La parte II è prevalentemente rivolta ai progetti annuali con obiettivi specifici delle unità organizzative di primo livello (Dipartimento, Amministrazione e Servizi generali, Servizio accreditamento di laboratori), delle loro articolazioni in strutture di secondo livello e in programmi di ricerca; è quindi la parte effettivamente soggetta a aggiornamenti sostanziali. Sono da introdurre in questa parte le indicazioni sulle spese proposte di particolare significato con le motivazioni, delle quali, come anticipato sopra, una sintesi comparirà anche nella parte I. Il Comitato di valutazione gradirebbe avere delle indicazioni sul collegamento tra attività e finalità dell'Ente, pur riconoscendo l'utilità di una ricerca curiosity-driven. Questa parte deve essere predisposta quanto prima per trasmetterla in tempo utile (elemento di discussione del prossimo Consiglio di Amministrazione).

E' opportuno continuare a offrire una migliore conoscenza dell'INRIM distinguendo l'impegno di personale e di spese tra l'attività di ricerca e quanto non vi rientra (ad es. mantenimento e validazione dei campioni nazionali e delle capacità di taratura, formazione e diffusione della cultura scientifica, attività di taratura, misura e prova su commessa, collaborazione con il servizio accreditamento di laboratori, sistema di gestione per la qualità). Questa suddivisione risulterebbe utile anche in sede di valutazione della ricerca e della attività in generale dell'Istituto.

Il programma pertanto dovrà essere elastico: piano logico ma sostenibile fin dall'inizio, con aperture possibili se si acquisiranno nuovi finanziamenti. Indicare in modo esplicito quali attività di alto livello potrebbero essere avviate o quali difficoltà potrebbero essere sanate a fronte di un più consistente contributo del MUR e di un effettivo utilizzo dell'intero fabbisogno del personale riconosciuto.